

# Подготовительный этап конкурса «Прыжок в развитии» для НКО в 2021 году

**Составитель:** Kadri Väljaste

KÜSKi koordinaator

[kadri.valjaste@kysk.ee](mailto:kadri.valjaste@kysk.ee)

**Перевод:** Anna Heinsoo

[anna@heak.ee](mailto:anna@heak.ee)

**18 декабря 2020**

# Программа

**12.30 - 12.40** Бесплатные услуги для представителей НКО —  
НЕАК (Анна Хейнсоо)

**12.40 - 13.00** Условия конкурса проектных заявок  
подготовительного этапа «Прыжок в развития»  
(Анна Хейнсоо, консультант НКО)

**13.00 - 13.15** Как написать проект, который получит  
финансирование (Нелли Каликова, MTÜ AIDSi tugikeskus)

**13.15 - 13.40** Подготовка к написанию проекта. Вовлечение.  
(Елена Гусева, MTÜ Noorteklubi Active; Владимир Гоман,  
MTÜ Baltic Astronomy Club)

**13.40-14.00** Вопросы-ответы

# Увеличение стабильности НКО

## Для информации:

- KÜSKi желает видеть более ясные прыжки в развитии и большее влияние
- KÜSK поддержит тех, которые смогут хорошо доказать необходимость своего объединения обществу/общине/сфере деятельности.
- Направить больше сил на подготовительную деятельность: самоанализ, продуманность планов развития, продуманность социального предпринимательства

## Этапы проектных заявок 2021 года:

- Подготовительный этап (февраль)
- «Прыжок в Развитии», воплощение бизнес-плана (сентябрь)

# Условия подготовительного этапа (1)

## **Цель:**

Поддержать (финансово) гражданские объединения, которые анализируют и планируют свое развитие.

# УСЛОВИЯ ПОДГОТОВИТЕЛЬНОГО ЭТАПА

(2)

**Дотацию можно попросить на все, что приведет к цели:**

- Основательное изучение потребностей целевой группы
- Оценивание/исследование влияния предыдущей деятельности
- Целостный анализ и выявление потребностей в развитии
- Готовый план деятельности для этапа «Прыжок в Развитии»
- Составление бизнес-плана для развития услуги или товара, необходимых для общества

**По факту в результате окончания проекта должно быть готово одно из трех:**

- План деятельности НКО для своего прыжка в развитии
- План деятельности прыжка в развитии своей целевой группы (например, составлена программа развития).
- Бизнес-план, в том числе финансовые прогнозы

# Предпосылки

- План деятельности (в том числе программа развития) или бизнес-план должны рождаться в **обсуждении**, создаваться **совместно** и пр.
- Описание предыдущей **деятельности, результатов, влияния** позволяет сделать выводы, что организация серьезно занималась этой темой.
- Приобщение **эксперта по развитию**.
- Оценивается:
  1. Ясное описание цели/проблемы объединения, обоснование важности.
  2. Состоятельность достичь целей, создать ценность для целевой группы.
  3. Обоснование необходимости прыжка в развитии организации, обоснование необходимости начать оказывать услуги, производить «продукт».
  4. Качество подготовки, плана деятельности проекта.
  5. Приобщение различных заинтересованных групп (huvirühmad)
  6. Разумность, продуманность расходов.

## Эксперт по развитию

- «Взгляд со стороны» должен быть обязательно. Для составления планов по развитию, для продуманности услуг/товара – необходимо привлечь **эксперта по развитию**
- Здесь список экспертов:  
[www.kysk.ee/arengueksperdid](http://www.kysk.ee/arengueksperdid)
- Расходы на эксперта можно вписать в бюджет проектной заявки, этот акцептируемый расход.

## О суммах и расходах

- Ходатайствовать можно о сумме до 4000 eur
- Нет требования самофинансирования.
- Отдельной формы для бюджета нет. Планируемые расходы расписываются в самой заявке.
- Расходы приемлемы, если необходимы для достижения цели.
- До 15% дотации могут быть показаны как общие расходы, которые не надо обосновывать.



# Сроки, форма заявки.

## **Срок подачи заявки:**

3 февраля 2021, до 15.00

## **Период использования дотации:**

1 апреля – 31 июля 2021

Ходатайство (состоит из одного документа, т.е. заполненная форма) необходимо подписать дигитально и отправить на [kysk@kysk.ee](mailto:kysk@kysk.ee)

## **Срок подачи отчета:**

до 15 августа 2021 года

Отчет состоит из двух документов (заполненная форма и готовый план).

# Требования к ходатайствующей организации

- На момент подачи заявки у организации нет текущего проекта программы «Прыжок в развитии», финансируемый от KÜSK.
- Гражданское объединение (недоходное объединение и целевое учреждение) действует в общественных интересах и зарегистрировано в регистре не менее года на момент подачи заявки.
- Деятельность опубликована, в т.ч. на страничке (или FB или на страничке у партнёра, зонтичной организации или KOV):
  - 1. устав
  - 2. годовые хозяйственные отчёты (мин за 2 последних года за искл. молодые НКО)
  - 3. Состав правления
  - 4. Следование этическому кодексу <https://heakodanik.ee/vabauhenduste-eetikakoodeks/>
- Не поддерживаются организации, имеющие задолженности более 100 евро на момент технической проверки
- Не поддерживаются политические партии, коммерческие фирмы и их союзы, профсоюзы, распределяющие гранты другие объединения.

## Оценивание заявок

- **Техническое оценивание, контроль соответствия требованиям** со стороны бюро KÜSK (организация, заявка) – до 10 рабочих дней
- **Содержательное оценивание** согласно критериям (3 оценки на один проект), далее высчитывается средний балл
- Предпосылкой для получения финансирования является получение мин 70 пунктов
- Решение о (не)финансировании (примерно в середине марта 2021)
- Подписание договоров и выплата поддержки в полном размере к началу периода проекта (апрель 2021)

# Критерии оценивания

- Ясное описание цели/проблемы, обоснование важности (15%)
- Способность организации достичь целей, создать ценность для целевой группы (20%)
- Обоснованность потребности организации в прыжке развития, необходимость начать предлагать услуги/товары (10 %)
- Качество подготовки проекта, плана деятельности (20%)
- Вовлечение и приобщение различных заинтересованных групп и ясность распределение ролей в команде (25%)
- Продуманность/разумность расходов (10%)

# Вам в помощь:

- KÜSK: <https://kysk.ee/ahe21>

условия, форма заявки, пояснения

<https://kysk.ee/arengu-abimaterjalid>

вспомогательные материалы

- НКО консультанты Уездных Центров Развития

<https://www.mtyabi.ee/kusi-nou/maakondlikud->

[konsultandid/](https://www.mtyabi.ee/kusi-nou/maakondlikud-konsultandid/)

- Полезные ссылки:

<https://www.mtyabi.ee/nouanded/organisatsiooni-arendamine/>

Вам в помощь:

## Руководство по составлению проектного ходатайства для гражданского объединения

Рекомендации гражданским объединениям по предварительной работе для получения гранта, составлению результативного проекта, заполнению форм ходатайства, оценке влияния и составлению отчетов **ЗДЕСЬ**:

[https://www.kysk.ee/failid/Upload/files/taotluse-meneltlemine/Abiks%20vaba%c3%bchendusele%20toetuse%20taotlemisel\\_RUS.pdf](https://www.kysk.ee/failid/Upload/files/taotluse-meneltlemine/Abiks%20vaba%c3%bchendusele%20toetuse%20taotlemisel_RUS.pdf)

# Этап «Прыжок в Развитии» (осень 2021)

*NB! Точные условия появятся весной 2021*

- Ходатайствовать может гражданское объединение, действующее в общественных интересах
- Поддерживаются ясные **программы развития/прыжки в развитии** с целью увеличения своего влияния, компетенций гражданских объединений; поддерживается **осуществление бизнес-планов** по предложению товаров/услуг для своей целевой группы, чтобы более результативно достигать уставных целей
- **НЕОБЯЗАТЕЛЬНО** участвовать в предварительном этапе.
- Сумма дотации **са 20 000 – 25 000 eur**  
Дотацию можно спросить на все расходы, которые необходимы для достижения целей, включая приобретения и инвестиции
- Продолжительность проекта са 1,5 – 2 года

# Типичные ошибки (1)

## Технически:

- Заявка «опоздала»
- Подписал кто-то другой или вообще не подписана
- «Чужая» форма проектной заявки
- Случайно отправили рабочую версию или пустой документ
- На интернет-страничке организации отсутствуют отчеты, устав, кодекс и пр.
- Ходатайствующая организация находится под влиянием открытого сектора.



## Типичные ошибки (2)

### По содержанию

- Цель сформулирована как деятельность
- Необходимость-цель-деятельность-сроки-бюджет-расходы-результаты не связаны между собой логической цепочкой
- Слабое обоснование существования организации
- Анализ сделан не целостно, только исходя из потребности что-то приобрести или провести конкретную деятельность.
- Показано, что жизнестойкость возможна только с помощью проектов.
- В бюджете/расходах указана каждодневная деятельность (например, общее собрание, деревенские дни и пр.)
- Из бюджета/расходов вытекает деятельность, которая отсутствует в плане деятельности.

## Типичные ошибки (3)

### По содержанию:

- Проектом занимаются несколько руководителей, координаторов, ассистентов – и их роль не обоснована.
- При запуске новой услуги влияние самой организации остается на заднем плане
- Риски продуманы поверхностно, наполовину
- Слишком короткий период проекта!
- План деятельности настолько краткий, что невозможно понять, кого привлекают, с кем вместе проводится и пр.
- Неструктурированный сплошной длинный текст, много повторений

# Желаем удачи в подготовке и написании проектов!



Kadri Väljaste

[kadri@kysk.ee](mailto:kadri@kysk.ee)

5262939

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital

Vabaduse plats 2, Viljandi

[www.kysk.ee](http://www.kysk.ee)

[www.facebook.com/KodanikuyhiskonnaSihtkapital](https://www.facebook.com/KodanikuyhiskonnaSihtkapital)