

## ЦЕЛЕВОЙ КАПИТАЛ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА

Целевой капитал гражданского общества (KÜSK) — это созданный в 2008 году и финансируемый Министерством внутренних дел фонд развития гражданского общества, цель которого заключается в приумножении возможностей неправительственных организаций Эстонии, действующих в интересах общественности, и создании среды, благоприятной для их деятельности.

### ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ?

- Каждый год финансируем на сумму более 1 миллиона евро и поддерживаем почти сотню проектов — от местных до международных. Информацию обо всех проектах и субсидиях можно найти на нашей странице.
- Большая часть субсидий распределяется в ходе подачи заявок на проекты, связанные с повышением возможностей неправительственных организаций (повышение квалификации руководства, навыков коммуникации и социального предпринимательства, повышение влияния и т.д.).
- В ходе распределения заявок одной из наших целей является улучшение качества международного сотрудничества между неправительственными организациями, обмен опытом, связанным с гражданским обществом, по всему миру.
- Инкубатор NULA – специальная программа инкубации и финансирования, разработанная для воплощения новейших идей, которые помогут эффективному разрешению критических проблем эстонского общества.
- Через региональные центры развития уездов по всей стране мы предлагаем неправительственным организациям бесплатное консультирование и, наряду с финансированием, уделяем большое внимание иным возможностям развития (курсы, обмен опытом и т.д.).
- Мы вдохновляем и поддерживаем активных граждан, поэтому финансируем ежегодное мероприятие вознаграждения волонтеров Эстонии, премируем ценной наградой неправительственную организацию года.
- Тесно сотрудничаем с Министерством внутренних дел и другими партнерами, способствующими развитию гражданского общества Эстонии.

## КОГО МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ?

Мы поддерживаем неправительственные организации, которые не менее года действуют в сфере общественных интересов и не находятся под влиянием государства, местного самоуправления или коммерческого предприятия. Информацию и ежегодные отчеты об их деятельности можно найти в интернете.

## ИСТОРИЯ И ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В 90-е годы, после восстановления независимости, неправительственные организации Эстонии финансировались в основном Западом. Государственный вклад был незначительным и не был направлен на повышение возможностей неправительственных организаций. В конце 1990-х Эстония была признана развитым демократическим государством, и финансирование Западом наших неправительственных организаций практически прекратилось. Появилась необходимость разработать внутригосударственные методы развития гражданского общества.

В 2002 году была разработана Концепция развития гражданского общества Эстонии, в которой были отражены цели, основные принципы совместной деятельности, роли общественного сектора и неправительственных организаций. Было предложено учредить KÜSK.

С 2008 года KÜSK играет ключевую роль в развитии гражданского общества Эстонии и воплощении пятилетних программ развития гражданского общества.

## КОНТАКТЫ

Целевой капитал гражданского общества  
Тоомпуйестеэ, 33а, Таллинн 10149, Эстония  
[www.facebook.com/KodanikuYhiskonnaSihtkapital](https://www.facebook.com/KodanikuYhiskonnaSihtkapital)  
[kysk@kysk.ee](mailto:kysk@kysk.ee)

[www.kysk.ee/o-nac](http://www.kysk.ee/o-nac)

 **Целевой капитал  
гражданского общества**

# РАЗВИТИЕ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА ЭСТОНИИ

ПОДАЧА ЗАЯВОК

КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ

КОНКУРСЫ

ОБУЧЕНИЕ

МЕЖДУНАРОДНОЕ  
СОТРУДНИЧЕСТВО



Перевод этого документа был поддержан в рамках проекта «Программа адаптации».

## КАК МЫ РАБОТАЕМ?

С целью достижения максимальной прозрачности, компетентности, а также во избежание конфликтов интересов распределение рабочих обязанностей строго определено.

### НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

В Наблюдательный совет входит 5–7 человек — представители государственного сектора и организаций гражданского общества, последние из которых являются большинством. Наблюдательный совет планирует и контролирует работу фонда, принимает решения в отношении бюджета и основных грантов.

### БЮРО

Состоящее из 8 членов бюро занимаются ежедневной работой фонда: разработкой и администрированием программ поддержки, отслеживанием правильного использования финансовых средств, оценкой возможностей неправительственных организаций, сотрудничеством с другими организациями по развитию гражданского общества.

### ЭКСПЕРТЫ

Команда состоит из 15 независимых специалистов по гражданскому обществу. Каждый проект оценивается тремя экспертами, которые используют для этого список критериев, утвержденных наблюдательным советом. Это позволяет обеспечить объективность и избежать конфликтов в вопросах финансирования. Окончательные решения о финансировании выносятся наблюдательным советом или руководителем фонда.

### УЕЗДНЫЕ КОНСУЛЬТАНТЫ

Целевой капитал гражданского общества координирует деятельность консультантов НКО во всех пятнадцати уездных центрах развития. Они бесплатно консультируют по поводу любой деятельности НКО, руководят распространением информации по уезду, предлагают местным неправительственным организациям необходимые возможности развития (например, курсы). Подробнее на [www.makis.ee](http://www.makis.ee).

### ЕЖЕДНЕВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С НЕПРАВИТЕЛЬСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Мы вовлекаем нашу целевую аудиторию в составление условий подачи заявок, постоянно запрашиваем обратную связь и посещаем поддерживаемые организации. Для повышения результативности нашей поддержки, а также для возможностей улучшения методов работы и достижения более высоких результатов мы всегда открыты к общению с организациями.

## ВЛИЯНИЕ KÜSK

Благодаря разумному и ориентированному на результат финансированию многие общегосударственные и местные неправительственные организации стали важными партнерами в государственном секторе и вносят свой экспертный вклад в развитие государственного права.

В течение этих лет мы помогли в развитии многим организациям, чтобы они могли достичь результатов в области их деятельности.

### Некоторые примеры

- Развитие системы пожертвований 20 организаций, таких как совет помощи беженцам Eesti Pagulasabi, Центр по права человека и т.д.
- Развитие коммуникационных систем 40 организаций, таких как Детская деревня SOS, Академия э-государства и т.д.
- Развитие системы руководства 50 организаций, таких как Центр окружающей среды, Союз студентов Эстонии и т.д.

Самым важным является не сфера деятельности, а желанная неправительственной организации развиваться и становиться сильнее. Мы поддерживали очень многие организации в самых разных сферах деятельности – альтернативные школы, защитников окружающей среды, молодежные организации, зонтичные организации и сети организаций.

Для нас важно знать о том, как повлияла наша помощь – это дает нам возможность действовать открыто и прозрачно. Наша система отчетности нацелена на результат, мы проводим семинары, где получатели наших грантов могут поделиться своим опытом в достижении поставленных целей. Кроме того, через два года по окончании проекта мы снова выходим на связь с организацией.

## ПОДДЕРЖИВАЕМ СОЦИАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ИННОВАЦИИ

Кроме грантов, направленных на повышение качества работы НКО и поддержки международного сотрудничества, мы концентрируем внимание на поддержке смелых, инновационных, глубоко продуманных идей, направленных на развитие гражданского общества. Некоторые примеры:



Акция «Сделаем!» — это гражданское движение, зародившееся в 2008 году, когда 50 000 человек собрались вместе, чтобы всего за пять часов очистить от мусора всю страну. За годы поддержки этого движения KÜSK вывел его на международный уровень – на сегодняшний день в акции принимают участие более 100 стран и 13 миллионов людей. [www.teemeara.ee/ru](http://www.teemeara.ee/ru)



**Фестиваль мнений (Arvamusfestival)** – финансируемый KÜSK общественный фестиваль, посетить который могут все желающие. Цель фестиваля – собрать активных и заинтересованных людей, чтобы обсудить важные для общества темы. Формат фестиваля зародился в Швеции, а его успех вдохновил и латышей продолжить нашу инициативу. [www.arvamusfestival.ee/ru](http://www.arvamusfestival.ee/ru)



**SOCIAL ENTERPRISE ESTONIA** Целевой капитал гражданского общества внес один из самых существенных вкладов в развитие социального предпринимательства в Эстонии. В 2011 году мы поддержали создание **Сети социального предпринимательства Эстонии** и с тех пор в ходе совместной деятельности развиваем эту область. [www.sev.ee](http://www.sev.ee)



В 2016 году НКО **Topsiring** приняло участие в нашей программе инкубации и финансирования NULA и с тех пор меняет мир. Цель НКО Topsiring – во время фестивалей и мероприятия заменить использование одноразовых пластиковых стаканчиков прочными моющимися стаканчиками. [www.topsiring.ee](http://www.topsiring.ee)



НКО «Минуты тишины» (Vaikuseminutid) получила толчок к развитию в инкубаторе NULA. Цель организации – привить школьникам Эстонии привычку самоконтроля, развить умение концентрироваться, справляться со стрессом, уменьшить проблемы зависимостей и школьной травли. На сегодняшний день обучение на эту тему прошли почти 5000 преподавателей. [www.vaikuseminutid.ee](http://www.vaikuseminutid.ee)