



Tegevusaruanne 2018

Aruandeaasta algus: 01.01.2018
Aruandeaasta lõpp: 31.12.2018
Nimi: Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital
Registrikood: 90009654
Aadress: Toompuiestee 33a, 10149 Tallinn
Telefon: 655 6424, 508 2997
E-mail: kysk@kysk.ee
Veeb: www.kysk.ee

SISSEJUHATUS

Nagu igal aastal, lähtus KÜSK 2018. aastalgi oma tegemistes põhikirjast ning strateegiast, mis kehtib 2020. aastani. Tööd tehti 2018. aasta alguses heaks kiidetud tegevuskava ja finantsplaani järgi.

KÜSKi tegevust suunab strateegiliselt **nõukogu**, kes senise 9 liikme asemel koosneb alates 2018. aasta suvest 7 liikmest, kellest 5 on kodanikuühenduste esindajad. Nõukogu kogunes kuuel korral ja koosolekute protokollid leiab <http://www.kysk.ee/noukogu>.

Büroos töötas igapäevaselt 11 inimest, kel olid hallata erinevad konkursid, taotlusvoorud ja korraldada KÜSKi raamatupidamine, infosüsteemid ja kommunikatsioon.

KÜSKil on õiglaste rahastusotsuste tegemisel abiks **hindajate kogu**, kes koosneb kodanikuühiskonna erinevate valdkondade ekspertidest. Kogu koosseisuga saab tutvuda siin <https://www.kysk.ee/hindajad>.

KÜSKi missioon:
panustades vabaühenduste arengusse tugevdame kodanikuühiskonda.

KÜSKi toetused, arendus- ja koostöötegevused lähtuvad **kahest suuremast eesmärgist**:

1. vabaühendused on võimekad ja tegutsevad tõhusalt
2. kodanikuühiskonna ja vabaühenduste areng on toetatud sihtgrupi vajadustest lähtuva soodsa tegevuskeskkonna kujundamisele kaasaaitamisega ning arendus- ja tugitegevustega.

Tegevuste fookused oleme jaganud kolmeks:

1. Toetused (voorud ja konkursid)
2. Arendus- ja tugitegevused
3. Rahvusvahelise koostöö soodustamine

Lisaks tegevustele, mille läbiviimiseks on igal aastal KÜSKil sõlmitud leping Siseministeeriumiga, on tegevusaruandes ära toodud lühidalt nii EL programmi „Kodanike Euroopa“ kontaktpunktiga seonduv kui ka koostöö Riigikantseleiga EV100 kingituste konkursside raames. Samuti muud tegevused, millesse oleme 2018. aasta jooksul panustanud.

Hea detailsema ülevaate KÜSKi poolt aasta jooksul ettevõtetust leiab uudistevoost <http://www.kysk.ee/uudised>.

Toetatud projektide nimekirjad leiab <http://www.kysk.ee/toetatud-projektid>.

KÜSK lähtub oma tegevustes vabaühenduste eetikakoodeksist, arvestab võrdse kohtlemise põhimõtetega nii oma töö korraldamisel kui harib selles osas ka partnerorganisatsioone ja toetusesaajaid. Kanname uhkelt mitmekesisuse märgist „Austame erinevusi“. Meie põhimõtete ja väärtuste kohta saab rohkem lugeda siit <https://www.kysk.ee/mitmekesisuse-kokkulepe>.

KÜSK 10

KÜSK tähistas läbi 2018. aasta oma 10. sünnipäeva, mis võimaldas dekaadi jooksul tehtule ja selle mõjule tagasi vaadata ning tulevikumõtteid mõlgutada.

Oleme aastate jooksul andnud hoogu enam kui tuhandele algatusele ja aidanud sadadel eestvedajatel luua ühiskonnas muutusi. Kuigi kõik meie toetatud algatused on igaüks omal moel loonud muutusi ühiskonnas, oleme valinud kõigest sellest, mis kümne aastaga toimunud on, Eesti Vabariigi sajandaks sünnipäevaks välja sada ning tutvustasime juubeliaasta jooksul neist igal kuul kümmet. **100 muutuste loojat** asuvad siin <https://kysk.ee/kysk10>

KÜSKi edulugusid, mille läbi Eesti kodanikuühiskonna eriilmelisust ja ka tugevust tutvustada, oleme kogunud ja kogume ka edaspidi kodulehe alalehele <https://www.kysk.ee/edulood>.

Novembris korraldasime traditsioonilise **KÜSKi kogemuspäeva**. Seekordne kandis alapealkirja „Jalad alla“ ja keskendus vabaühenduste elujõulisuse teemale. Silmapaistvad ja mõjukamad neist jagasid oma seniseid edukogemusi. Kokkuvõte leiab <https://kysk.ee/kogemuspaev>.



TOETUSED

2018 lõppenud võimekuse tõstmise voorud

Teenuste arendamise voorus 2016. aastal oli toetusesaajaid toona 17. Tuge andsime erinevatesse valdkondadesse: haridus (vanemaharidus, koolide toetamine, täiskasvanu koolituse pakkumine), erivajadustega inimesed (tugiisikuteenus, toetatud töötamise võimaldamine), laste ja vanemate toetamine (lastehoid), pagulased (tugiisikuteenus), keskkond, kogukondade arendamine, vanglast vabanenud (tugiisikuteenus).

Suures plaanis seatud eesmärgid saavutati. Kui küsisime ühingutelt nende edasiste väljakutsete kohta, saime vastuseks, et edasi tuleks tegeleda sihtgrupi laiendamisega, teenusest teavitamine ja turundus on mõne jaoks jätkuvalt probleemiks, ning muidugi veelgi kindlamalt jätkusuutlikkuse tagamine.

Mõned head näited:

Virumaa Tugiteenused — oluliselt tõusis ühingu võimekus teenuseid pakkuda (tugiisikuteenus raske ja sügava puudega lastele ning toimetulekuraskustes peredele), seda ka mahuliselt. Koolitati ja värvati tugiisikuid, kes ühingust piirkonnas tugeva teenuseosutaja on teinud.

Sänna Kultuurimõis — lisaks juba toimivatele mitmetele kogukonnateenustele alustati lapsehoiuteenuse pakkumisega. Renoveeriti ning sisustati ruumid teenuse käivitamiseks, võeti lapsehoidu tööle inimene. Kasvas ühingu kogutulu.

Kohila Turvakeskus – Kohila vallas käivitati pesumaja teenus, kus töötavad erivajadusega inimesed. Edaspidi plaanitakse pakutavate sotsiaalteenuste skaalat veelgi laiendada, suurendada koostööd ettevõtetega.

2017. aastal alguse saanud arenguhüppe voorus sai tuge kokku 32 ühingut. Arendati huvikaitsevõimekust, strateegilise planeerimise oskusi, vabatahtlike kaasamise ja meeskonna tegevusvõimekust, aga tegeleti ka teenuse osutamise parema läbimõtlemissa ja kommunikatsiooni- ning finantsvõimekuse tõstmisega. Toetuse saanud ühingud olid erinevatest valdkondadest, nt lasteasutustes kiusu ennetamine, õuelasteaia juurutamine, kinnipeetavate tavaellu aitamine, naistevastase vägivallega võitlemine, psüühilise häirega inimeste aitamine, üksildastele vanainimestele seltsidaami teenuse pakkumine, kogukonnaelu korraldamine.

Mõned näited tulemustest:

Peipsimaa Kogukonnaköök MTÜ — areneti järjest edukamaks nii era- kui ka avaliku sektori poolt tunnustatud katusorganisatsiooniks, kes seisab kohaliku toidukultuuri väärtuste hoidmise ning arendamise eest.

MTÜ Eriline Maailm — läbi meeskonnakoolituste areneti hästi toimivaks meeskonnaks, et paremini täita oma põhikirjalist eesmärki — aidata venekeelseid puuetega laste peresid. Ühing kuulutati 2017. aasta vabühenduseks.

SA Kiusamisvaba Kool — arendati baaskoolitajate võrgustikku, ka venekeelsena. Täna ollakse suutelised kiusuennetusprogrammiga KiVa laienema senisest kiiremini, st vähemalt 16–20 kooli aastas.

Võtsime kokku ka 2017. aasta majandusliku elujõulisuse vooru tulemused. Toetasime toona 24 ühingut, kes keskendusid peamiselt kas oma teenuse (välja)arendamisele, annetuste kogumise strateegia loomisele või laiemalt erinevate tuluaallikate läbimõtlelemisele. Peamised järgmised väljakutsed puudutavad olemasolevate teenuste edasi arendamist ning turundamist, tulu teenimise strateegiate jätkuvat elluviimist ning juurutamist.

Mõned näited:

SA Domus Dorpatensis — sooviti arendada ühingut koolitusteenuse pakkujana, et aidata avaliku ja kolmanda sektori organisatsioonidel oma eesmärgi saavutada. Käivitus DD StratLab, mis hoogsalt teenuseid pakub.

Eesti Unekooli Ühing — lisaks juba enne pakutavatele teenustele on nüüd leebe unekooli meetod kasutusel kahes rehabilitatsiooniasutuses, välja on töötatud metoodilised juhendmaterjalid ning unekooli teenus on integreeritud rehabilitatsiooniteenuste valdkonda. Eesti Unekooli Ühingu finantsvõimekus on seeläbi suurenenud, tõusnud on ka teenuste osutamise jätkusuutlikkus.

Põhja-Eesti Pimedate Ühing — töötati välja ühingu annetusstrateegia lähiajaks ja pikemaks perioodiks, mõeldi läbi uued kommunikatsioonikanalid, annetussüsteem.

Kõigi kolme vooru puhul näitavad voorude tegelikku mõju ning edasiste väljakutsetega tegelemise tulemusi 2 aasta pärast meieni jõudvad järelaruanded.

2015 ja 2016 lõppenud voorude järelaruanded

2018. aastal saime kokkuvõtteid teha ka varasemate voorude **järelaruannetest** ehk siis analüüsida voorude tegelikku mõju 2 aastat pärast projekti lõppu.

2015. aastal arenguhüppe teinud ühingud tõstsid ka nüüd aastaid hiljem esile toonase toetuse positiivset mõju: meeskonnad on muutunud veel võimekamaks ja paranenud on teenuste kvaliteet, tihenenud on koostöö kogukonnaga ja laienenud mitmel puhul ühingu tugivõrgustik.

Näiteks **MTÜ Johanna** poolt valmis lõplikult erivajadustega inimeste päevakeskus ja alates 2016. aastast osaletakse pikaajalise kaitstud töö teenuse hangetel. Ka **Pärnu Naiste Varjupaik** on hea näide — toona mõtlesid nad läbi oma turundus- ja kommunikatsioonitegevused, mille alusel toimetavad ja hoiavad oma väga laia kogukonda ja partnerite ringi ning on tugeva võrgustikuga ühing.

2014. aasta sotsiaalse ettevõtluse projektide järelaruannetest nähtub, et voor andis tõuke mitmele heale sotsiaalsele ettevõttele, mis jätkuvalt tegutsevad.

15 ühingust, kes 2014. aastal projekti ellu viisid, oma sotsiaalset ettevõtet käivitasid, jätkab tänaseks teenuse pakkumist 13 ühingut ja nendest pooled on oma teenuse mahtu/kvaliteeti/sihtrühma oluliselt suurendanud. Nt **MTÜ Mondo** käivitas eraldi sotsiaalse ettevõtte, mis turustab Eestis Aafrika käsitööd, loodi ka **e-pood**.

2018 käivitatud voorud

Eelmisel aastal avas KÜSK 2 taotlusvoor, mis suunatud vabaühenduste võimekuse tõstmisele.

Arenguhüppe voorust sai toetust ligi 300 000 euro eest kokku 30 organisatsiooni — 11 üle-eestiliselt tegutsejat ja 19 piirkondlikku. Kes keskendus juhtimisvõimekuse tõstmisele, kes soovis olla tõhusam huvikaitsja või arendada välja oma teenuseid, parandada finantsvõimekust. Jätkuvalt on paljude ühingute jaoks murekohaks nende kommunikatsioonivõimekuse tõstmine.

Majandusliku elujõulisuse voorust toetasime ligi 310 000 euroga kokku 25 ühingut — pooled üle-eestilised ja teine pool piirkondlikke. Ühingute fookuses oli nii teenuste välja arendamine, nende osutamiseks ruumide korrastamine, annetuste kogumise läbimõtlemine kui finants-suutlikkuse läbimõtlemine ja planeerimine laiemalt.

Jätkasime edukalt ka **juhtide jututubadega** toetust saanutele. Ühingute juhid said mitmel kohtumisel omavahel jagada kogemusi sotsiaalmeedia kasutamise, meeskonnatöö võlude ja valude, grupi arengufaaside ning juhi motivatsiooni hoidmise ja hinge laadimise teemadel.

Mõned KÜSKi büroo järeldused ja mõttekohad tulevikuks:

- Ühingud tajuvad majandusliku elujõulisuse kasvatamise olulisust järjest enam, kuid numbrites mõtlemise osas on veel palju arenguruumi.
- Tegelikke arenguvajaduste kaardistamiseks ning arenguks vajalike just konkreetsele ühingule sobivate tegevuste kavandamiseks oleks ühingutel abi tarvis. See-tõttu katsetame 2019. aastal voorudega, mis võimaldavad ühingutel tuge küsida just nendeks eeltegevusteks.
- KÜSK ise vajab arenguhüpet seoses taotlus- ja aruandevormidega — et oleks võimalik veebipõhine taotlemine tänases Eesti e-riigis.



NULA inkubaator

Koostöös Heateo Sihtasutusega viisime ellu NULA juba kolmanda hooaja.

NULA ehk Nupukate Lahenduste inkubaator on sündinud selleks, et aidata ellu kutsuda ja ka teostada ideid, mis lahendavad Eesti ühiskonnas kriitilisi probleeme.

Toimused **inspiratsioonipäevad** Tallinnas ja Tartus, mis inimesi innustasid. Ideid saabus meile aprillis kokku **79**. Esitatud lahendused puudutasid erinevaid valdkondi, alustades keskkonnast ja haridusest ning lõpetades vaimse tervisega. 13 meeskonnaga kohtusime ja kuuekuulisse inkubaatorisse pääses 7 tiimi, kes said selle aja jooksul nii koolitusi kui mentorlust nii valdkonnaspetsialistidelt kui ettevõtjatelt. Ka said meeskonnad oma ideid tutvustada Arvamusfestivalil.

Kolmele neist andsime pooleteiseks aastaks

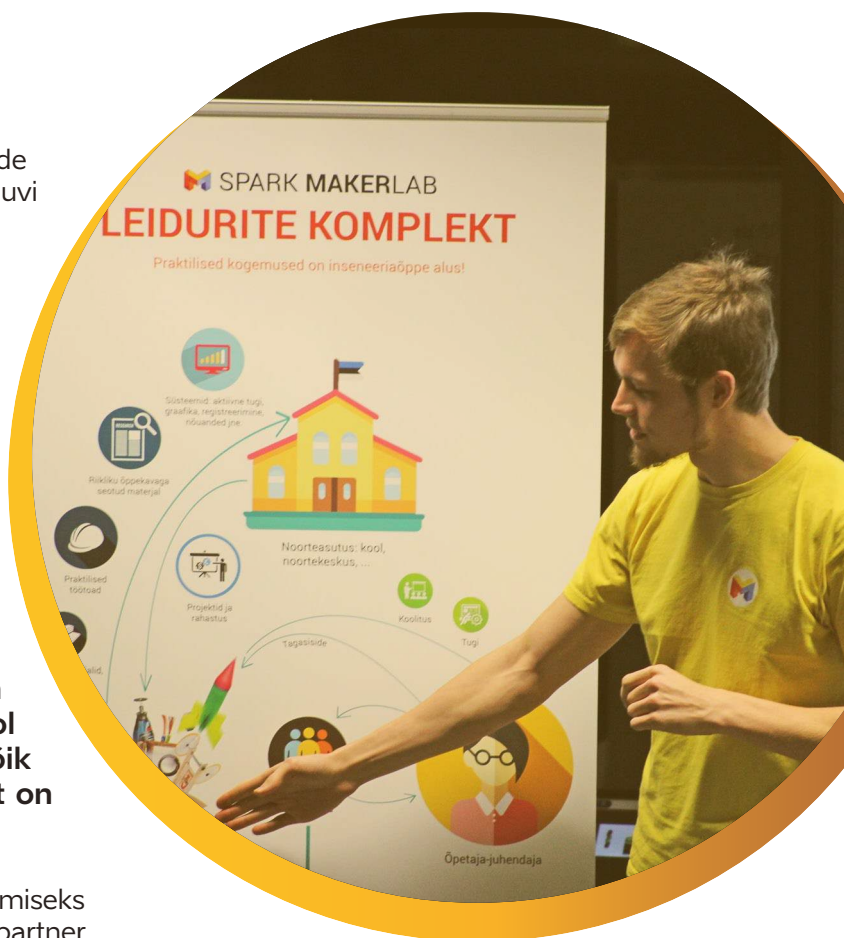
25 000-eurose starditoetuse.

Nendeks osutusid:

- **MTÜ Spark Makerlab**
(läbi inseneeria- ja teaduskomplektide loomise aidata noortel süvendada huvi ja teadmisi leiutamise ja teaduse vastu)
- **Seniorship**
(praktikapakkumiste vahendamine küpsemas eas inimestele)
- **Tugitakso**
(erivajadustega inimeste transpordivõimaluste parandamine)

Võtsime kokku ka NULA esimese hooaja tulemused, kuna lõppesid esimeste vilistlaste projektid. Suur rõõm oli tõdeda, et nii Topsisring, Avatud Kool kui Vaikuseminutid toimetavad kõik iseseisvalt ja jõuliselt edasi. Igal neist on ühiskonnas ka väga selge mõju.

Aasta lõpul korraldasime hanke, et leida järgmiseks kaheks aastaks NULA läbiviimiseks koostööpartner. Hanke võitjaks osutus taas Heateo Sihtasutus, kellega loodame jätkata seni väga hästi sujuvat koostööd.



EV100 voorud

Tõmbasime otsad kokku Riigikantseleiga koostöös käivitatud EV100 tähistamisega korraldatud 4 kingituste taotlusvooru osas. Kõik sujusid edukalt — üle Eesti saime tuge anda sadadele suurematele ja väiksematele kingitustele, mis tehti vabaühenduste poolt või nende kaasalöömisel. 2018. aastal andsime eraldi tuge ka kommunikatsioonitegevusteks, et kingitustest ka laiemalt rohkem kuulda oleks ning võimaldaks rohkematel huvilistel neist osa saada.

ARENDUS- JA TUGITEGEVUSED

Nõustamine ja arendustegevus maakondades

KÜSK koordineerib jätkuvalt maakondlike arenduskeskuste vabaühenduste konsultantide tööd. Tellime keskustelt nõustamis- ja tugitegevusi kodanikuühendustele ja –algatustele, ikka selleks, et kogukonnatasandil oleks tugi vabaühendustele olemas ning kogukonnad üle Eesti aktiivsed. Kokku on üle Eesti **18 konsultanti**, neist kaks vene töökeelega.

Eelmisel aastal oli kõige muu kõrval eriline fookus maakondades ka kohalike sotsiaalse ettevõtluse heade näidete tutvustamisel. Aasta esimeses pooles toimus konsultantide eestvedamisel maakondades palju vabaühenduste juhtide koolitusi, aasta lõpul aga üle Eesti palju vabaühenduste tunnustamise sündmusi.

Konsultantide üheks rolliks on hallata ka vabaühenduste nõuandeportaali **MAKIS**, kust saab kõige operatiivsemat abi nii vabaühenduse igapäevategevusi puudutavate küsimuste osas kui infot koolitus- ja rahastusvõimaluste osas.

Tugitegevuste konkurss

Toetame selliseid ettevõtmisi, mille mõju ulatub võimalikult paljude erinevates valdkondades tegutsevate vabaühendusteni.

2018. aastal said toetust kokku **6 algatust** kogusummas **üle 75 000 euro**:

- MTÜ Davai Ideekonverentsi **TEDxLasnamäe** 2018 läbiviimiseks
- MTÜ Partnership for Active Learning vabaühenduste koolitusteks, mis õpetavad neid suutlikumaks läbi õpioskuste arendamise
- SA Harju Ettevõtlus- ja Arenduskeskus „VNEformat 2018” kogemusõppepäevade korraldamiseks mitteamalsete meetodite abil venekeelsetele vabaühendustele
- Vabaühenduste Liit vene- ja ingliskeelse infovälja laiendamiseks vabaühendustele
- Kuressaare Edukantor kovisiooni kui vabaühenduste koostöömetoodika tutvustamiseks
- Arengukoostöö Ümarlaud kestliku arengu teemade viimiseks kogukondadesse, kohalikesse omavalitsustesse



Lõppesid mõned projektid, mis eelmistel aastatel toetust saanud:

MTÜ Korruptsioonivaba Eesti andis välja huvide konfliktist hoidumise käsiraamatu vabaühendustele. See on kahes keeles ja veebis lihtsalt leitav.

Sotsiaalsete Ettevõtete Võrgustik arendas vabaühenduste turundusoskusi, viies läbi praktilisi koolitusi ning andes välja käsiraamatu „Kuidas saada ärihundi“, mis leitav nii veebis kui paberkandjal.

Vabaühenduste Liit viis läbi 15 töötuba vabaühenduste digioskuste parandamiseks. Kõik nad on veebiseminaridena ka kättesaadaval internetis.

MTÜ Sotsiaalse Innovatsiooni Labor viis läbi koosloomejuhtide koolitusprogrammi, kus arendas vabaühenduste disainmõtlemist ning koosloome oskusi.

2019. aastal jätame tugitegevuste konkursi korraldamata KÜSKi ressursside nappuse tõttu. Tegeleme vabaühenduste võimekuse tõstmisega arenguhüppe voorude kaudu.

Suursündmuste toetamine

Toetasime üle 115 000 euro eest sündmusi, mis on kokku lepitud kodanikuühiskonna arengukavas aastani 2020:

- ajakirja **Hea Kodanik** väljaandmine, mida korraldab Vabaühenduste Liit
- **Arvamusfestival**, mida korraldab MTÜ Arvamusfestival
- **Teeme Ära talgupäev**, mida korraldab Eestimaa Looduse Fond;
- üleriigiline **vabatahtlike tunnustusüritus**, mida korraldab Eesti Külaliikumine Kodukant
- maakondlikud **vabaühenduste tunnustamissündmused**, mida korraldavad maakondlikud arenduskeskused

2018. aasta lõpus otsustas KÜSKi nõukogu järgmiseks aastaks veel toetada kahte sündmust:

- **TEDxLasnamäe**, korraldajaks MTÜ Davai
- Venekeelsete ühingute arenguseminaripäevad „**VNEformaat**“, korraldajaks SA Harju Ettevõtlus- ja Arenduskeskus



RAHVUSVAHELISE KOOSTÖÖ SOODUSTAMINE

2018. aastal jätkasime **Kodanike Euroopa programmi tutvustamist** üle Eesti vabaühenduste, kohalike omavalitsuste ja muu avaliku sektori asutuste seas. Viisime ühes partneritega läbi sündmusi ja veebiseminare. Koostöös programmi Läti ja Leedu koordinaatoritega korraldasime Läti Lampa vestlusfestivali raames **Balti riikide kontaktseminari** ning ühes Soome, Rootsi, Taani, Läti, Leedu, Poola ja Saksamaa koordinaatoritega mitmepäevase **rahvusvahelise Läänemeremaade kontaktseminari**.

Programmi raames nõustame vabaühendusi ja taotlejaid üle Eesti, selle programmi kaudu rahastuse jagamisega KÜSK seotud ei ole. Meie teavitustöö tulemusena esitati Eestist eelmisel aastal 6 taotlust. Toetust esitatud taotlused ei saanud, kuid **partneritena osaleb 14 Eesti asutust ja ühingut** programmist eelmisel aastal toetust saanud **15 projektis**.

2018. aastal tutvustasime programmi rohkem kui 300 inimesele 15 sündmuse kaudu. Lisaks tavaseminaridele toimusid veebiseminarid ja rahvusvahelised kontaktseminarid.

Reisitoetuste konkurss

KÜSKi toel said oma kogemusi laias maailmas jagada või väliseksperte siia tuua **36 ühingut**. Toetusi andsime kokku **20 000 euro** väärtuses. Head Eesti kodanikuühiskonnapraktikat levitati teiste riikide hulgas ka **Kanadas, Hiinas, Saksamaal, Gruusias ning Hollandis**. Eksperte võõrustasid Eesti kodanikuühendused ka sellistest riikidest nagu **Jaapan, USA, Rumeenia, Austria ja Venemaa**.

Huvi reisitoetuse vastu oli nõnda suur, et pidime konkursi sulgema juba juulis, kui aastaks mõeldud raharessurss otsa sai. 2019. aastaks planeerisime selleks veidi suurema eelarve, kuid kardetavasti ei ole seegi piisav katmaks tegelikke vajadusi.

Välisprojektide omafinantseeringu toetamine

Toetasime **5 ühingu** omafinantseeringutaotlust, kokku ligi **37 000 euroga**. Teiste seas aitasime kaasa vihakõne ja vihakuritegude, säästva metsanduse ja spordivabatahtlikkuse teemadel aruteludele.

EV100: rahvusvaheliste katusorganisatsioonide suursündmuste konkurss

2018. aastal esitati konkursile **4 taotlust**, mis vastasid konkursi tingimustele ja said rahastuseks kokku ligi **19 000 eurot**. Teiste seas sai toetuse näiteks Eesti Korteriühistute Liit, et digitaalsete linnade elamisväärsuse ja taskukohasuse teemadel teiste sarnaste Euroopa organisatsioonidega Tallinnas arutleda. Ja ka Balti Keskkonnafoorum, et ÜRO Keskkonnaprogrammi huvirühmadega kohtuda.

MUU OLULINE

Kohaliku Omaalgatuse Programm (KOP) ja Turvalisuse voor

Alates 2018. aastast KÜSK enam KOPi ei halda, kuid kontrollis eelmiste aastate voorudega seotud projektide aruandeid. Sama ülesannet täitis KÜSK ka turvalisuse maakondlike toetusvoorudega seonduvalt. KOPi osas nõustas KÜSK maakondlikke arendusorganisatsioone (kelle ülesandeks oli ja on maakonnas KOP voorude korraldamine) ning samuti ka Rahandusministeeriumi programmi tõhusaks rakendamiseks.

Parima vabaühenduse stipendium

2018. aasta parimaks vabaühenduseks kuulutati **Lootuse Küla**, sellega kaasnes KÜSKi poolt **stipendium 5000 eurole**. Lootuse küla eesmärgiks on sotsiaalselt vähekaitsnud ja omadega pahuksisse sattunud meeste ja naiste abistamine ühiskonda naasmisel läbi tööteraapia.

Sotsiaalse ettevõtluse edendamine

Pöörasime koostööpartneritega terve aasta vältel sellele teemale rohkem tähelepanu. Sotsiaalse Ettevõtete Võrgustik arendas edasi **maailmamuutjate portaali**, mis võimaldab ühingutel oma mõju hästi välja tuua, pakkudes selleks häid tööriistu. Sotsiaalse Innovatsiooni Labor viis läbi ettevõtluse arenguprogrammi ning kohtusime regulaarselt partneritega, et leppida kokku ja teostada head riskkommunikatsiooni sotsiaalse ettevõtete heade näidete esiletoomiseks. Head partnerid olid selles osas ka MAKide vabaühendustel konsultandid.

Panus erinevatesse kodanikuühiskonna töörühmadesse

Panustasime palju aega ja teadmisi uue kodanikuühiskonna programmi 2021–2030 sündi.

Osalesime Aasta kodaniku, silmapaistvaimate vabaühenduste valimisel, Leader tegevusgruppide hindamistöös, integratsiooniteemalistes töörühmades, sotsiaalse innovatsiooni võrgustiku koostöös, avatud valitsemise partnerluse töörühmades, USAID vabaühenduste jätkusuutlikkuse indeksi koostamisel ja mõnes teiseski töörühmas.

2019. aastal valmib senise KODARa mõjuanalüüs ning koostatakse uus plaan kodanikuühiskonna ja -ühenduste arendamiseks lähiaastatel. KÜSK uuendab oma strateegiat.

OLULISED MAJANDUSNÄITAJAD

Tulude jaotus:	2018	osakaal	2017	osakaal
Saadud sihtfinantseerimine tegevuskuludeks (s.h.tegevustoetus)	760 797	32,7%	777 525	21,8%
Sihtfinantseerimise vahendamine (projektitoetused)	1 567 763	67,3%	2 790 834	78,2%
Omatulu	1 015	0,0%	482	0,0%
Kokku	2 329 575		3 568 841	

Kulude jaotus:	2018	osakaal	2017	osakaal
Jagatud toetused (s.h.vahendatud tegevustoetus)	1 861 763	78,6%	3 054 834	86,5%
Mitmesugused tegevuskulud	189 327	8,0%	145 445	4,1%
Tööjõukulud	317 858	13,4%	329 376	9,3%
Kokku	2 368 948		3 529 655	

Olulisemad majandusnäitajad:	2018	2017	2016	2015
Käibevara (raha ja nõuded)	1 018 752	1 379 406	1 443 944	1 822 781
s.h.nõuded toetusesaajatele	423 810	475 778	511 683	1 000 143
Kohustused	960 035	1 281 316	1 385 040	1 767 319
s.h.sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed	906 821	1 211 369	1 322 531	1 711 400
Netovara (tuleml)	58 717	98 090	58 904	55 462
Tulud	2 329 575	3 568 841	3 488 480	3 490 623
s.h.saadud toetused	2 328 560	3 568 359	3 483 576	3 490 223
Kulud	2 368 948	3 529 655	3 486 735	3 490 373
s.h.jagatud toetused	1 861 823	3 054 894	3 001 829	2 947 604

Suhtarvud:	2018	2017	2016	2015
Käibevara/kohustused	1,06	1,08	1,04	1,03
Netovõlakkoormus ehk (kohustused-likv.varad)/tulud	4%	10%	18%	25%
Antud toetuste osakaal kogukulus	79%	87%	86%	84%

Inimesed:	2018	2017	2016	2015
Nõukogu liikmete arv	7	9	10	10
Nõukogule makstud tasud	4 530	5 030	5 347	4 847
Juhatusel liikete arv	1	1	1	1
Juhatusel makstud tasud	31 200	33 800	31 200	31 200
Töölepinguga töötajate arv	10	11	10	10
Töötajatele makstud tasud	185 630	190 696	191 070	181 314