

Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapitali nõukogu koosolek nr VII-01

26. märts 2026 kell 14:00 – 16.00

Toimumiskoht: Kultuuriministeerium

Koosolekul osalesid: Eda Silberg, Aet Kukk, Sander Tamm, Marin Korela, Merilin Truuväart, Häli Allas

Teams'is osales: Alo Lõoke

Koosoleku juhataja: Eda Silberg

Koosoleku protokollija: Raili Uibopuu

Puudujaid ei olnud.

Külalisena osalesid: Tiina Oraste, Raili Uibopuu; päevakorrapunkti nr 5 arutelus osales audiitorbüroo ELSS OÜ esindaja Margit Leppik.

Enne päevakorra kinnitamist tervitas uut nõukogu koosseisu siseminister Igor Taro.

1. Päevakorra kinnitamine ja protokollija valimine

1. Päevakorra kinnitamine
2. Nõukogu liikmete tutvustus
3. Nõukogu esimehe ja aseesimehe valimine
4. KÜSKi nõukogu tegevuste aluste ja heade tavade kinnitamine
5. Majandusaasta 2025 aruande kinnitamine, sh raamatupidamise aastaaruannet auditeerinud vandeaudiitori ärakuulamine
6. Ülevaade KÜSKist ja 2026. aasta olulisematest tegevustest ja väljakutsetest
7. KÜSKi strateegia 2026. aasta tegevuskava kinnitamine

Otsus 1: kinnitada päevakord

Protokollijaks kinnitati Raili Uibopuu

2. Nõukogu liikmete tutvustus

Nõukogu liikmed tutvustasid end.

3. Nõukogu esimehe ja aseesimehe valimine

Vastavalt KÜSK põhikirja punktile 4.7 valivad KÜSKi nõukogu liikmed endi hulgast esimehe ja aseesimehe. Hetkel on nõukogu esimees kultuuriministeeriumi esindaja Eda Silberg esimees ja aseesimeest pole. Hea tava kohaselt juhib KÜSK nõukogu vabakonna esindaja.

Toimus arutelu, kas nõukogu esimees ja aseesimees valitakse sellel koosolekul või järgmisel. Otsustati valimised teha antud koosolekul. Eda Silberg tegi ettepaneku valida nii esimees kui ka aseesimees avalikul hääletusel. Nõukogu liikmed nõustusid avaliku

hääletamisega. Esimehe kandidaadiks esitati Aet Kukk, kes andis nõusoleku kandideerida esimehe kohale.

Kõik nõukogu liikmed olid poolt.

Aseesimehe kandidaadiks esitas ennast Häli Allas. Kõik nõukogu liikmed olid poolt.

Otsused:

3.1. nõukogu esimeheks nimetada Aet Kukk;

3.2. nõukogu aseesimeheks nimetada Häli Allas.

4. KÜSK nõukogu tegevuse alused ja head tavad kinnitamine

Tiina Oraste tutvustas KÜSKi nõukogu tegevuste aluste ja heade tavade dokumenti (protokollis lisa 1).

Nõukogu liikmed on selle dokumendiga tutvunud. Muutmissetepanekuid ei tehtud.

Otsus 4: dokument allkirjastatakse eraldi failina.

5. Majandusaasta 2025 aruanne ja selle kinnitamine

Audiitorbüroo ELSS OÜ esindaja Margit Leppik tutvustas auditeerimise protsessi ja läbiviidud toiminguid. Audiitorotsus on ilma märkusetä. Auditeerimise protsess sujus ja oli hea koostöö RTK ning KÜSKiga.

Tiina Oraste andis ülevaate 2025 olulisematest tegevustest.

Raamatupidamisaruande osas (protokollis lisa 2) ja lisades sisalduvast andis ülevaate Raili Uibopuu.

2025 a eelarveliste jääkide teema lisada järgmise koosoleku päevakorda

Otsused:

5.1 kinnitada KÜSK 2025 majandusaasta aruanne;

5.2 järgmisel nõukogu koosolekul muudetakse KÜSK 2026 eelarvet (eelmise perioodi jääkide kasutamine).

6. Ülevaade KÜSKist ja 2026. aasta olulisematest tegevustest ja väljakutsetest

Tiina Oraste andis ülevaate olulisematest tegevustest ja plaanidest 2026 aastal.

2026 a tegevuskava tutvustamine jäi pooleli. Otsus 6: punktiga jätkatakse järgmisel nõukogu koosolekul.

7. KÜSKi strateegia 2026. aasta tegevuskava kinnitamine

Otsus 7: antud päevakorrapunkti arutelu toimub järgmisel nõukogu koosolekul.

8. Muud küsimused

Arutati nõukogu koosolekute toimumise aja osas. Juhataja saadab võimalikud kuupäevad, arvestusega, et umbes kuu aja pärast võiks toimuda järgmine koosolek. Pakuti välja toimumiskohaks Viljandi. Nii koha kui aja osas suhtleb juhataja nõukogu esimehega.

Lisad:

1. KÜSK nõukogu tegevuse alused ja head tavad
2. KÜSK 2025 majandusaasta aruanne

Koosoleku juhataja: Eda Silberg

Koosoleku protokollija: Raili Uibopuu

Nõukogu liikmed:

Eda Silberg
Aet Kukk
Sander Tamm
Marin Korela
Merilin Truuväart
Häli Allas
Alo Lõoke

KINNITATUD
KÜSKI nõukogu koosoleku
otsusega 26.03.2026

SIHTASUTUSE KODANIKUÜHISKONNA SIHTKAPITAL NÕUKOGU TEGEVUSE ALUSED JA HEAD TAVAD

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital (KÜSK) põhikirjaline eesmärk on võimestatud avalikes huvides tegutsevad vabaihendused, tugev kodanikuühiskond ja aktiivsed inimesed.

KÜSKI nõukogu lähtub oma töös „Sidusa Eesti arengukavast 2021–2030“ ja selle programmist „Kogukondlik Eesti“ ning tegutseb, korraldab juhtimist ja teostab järelevalvet vastavalt seadustele, KÜSKI põhikirjale ja strateegiale ning nõukogu otsustele.

Nõukogu tagab KÜSKI tegevuse seaduslikkuse, läbipaistvuse, vastutavuse ja arusaadavuse avalikkusele.

Nõukogu liige seisab hea KÜSKI maine ja järjekindla arengu eest, suhtleb avalikkusega kodanikuühiskonna teemadel ning lähtub KÜSKI missioonist, eesmärkidest ja tegevusest.

Nõukogu liige hoidub huvide konfliktist

Nõukogu liikmed on oma nõukogu liikme ülesannet täites ametiisikud Korruptsioonivastase seaduse tähenduses ning seega laienevad neile selles seaduses sätestatud kohustused ja piirangud, eelkõige §-s 11 nimetatud toimingupiirangud.

Nõukogu liikme kohustus, vältida huvide konflikti, tuleneb üldisest lojaalsuskohustusest. Huvide konflikti all mõeldakse olukorda, kus nõukogu liikme erahuvid võivad mõjutada tema otsuseid nõukogu liikmena.

Otsene huvide konflikt seisneb olukorras, kus nõukogu liige on isikuga, kelle suhtes otsus tehakse, seotud (ta on juriidilise isiku juhtimis- või kontrollorgani liige või talle kuulub rohkem, kui 1/10 osalusest või osaluse omandamise õiguses juriidilises isikus) või tal on otsene majanduslik huvi seoses tehtava otsusega. Otseseks huvide konfliktiks loetakse ka olukorda, kus otsusega seotud otsene huvi on nõukogu liikmega seotud isikul Korruptsioonivastase seaduse § 7 tähenduses.

Võimalikust huvide konfliktist teavitab puudutatud nõukogu liige koheselt nõukogu esimeest, kes vajadusel peab olukorrale hinnangu andmisel nõu teiste nõukogu liikmetega. Nõukogu esimehe huvide konflikti puhul teavitab ta sellest nõukogu aseesimeest või nõukogu aseesimehe puudumisel koosolekult kõiki teisi koosolekul olevaid nõukogu liikmeid.

Konflikt välistatakse nii, et nõukogu liige ei osale konkreetse otsuse tegemisel, sh nii arutelul kui ka hääletamisel. Nõukogu koosolekul palutakse huvide konfliktis osaleval nõukogu liikmel otsuse tegemise ajal ruumist lahkuda.

Huvide konfliktist mitteheidumise või toimingupiirangute rikkumise korral ning juhul, kui see ilmnes hiljem, on nõukogul õigus teha asutajaõiguste teostajale ettepanek liikme väljaarvamiseks.

Nõukogu on poliitiliselt sõltumatu

Kodanikuühiskonna arendamine kui demokraatliku õigusriigi olemuslik osa on päevapoliitikast kõrgemal ning toimub Riigikogu poolt vastu võetud Eesti kodanikuühiskonna arengu kontseptsiooni alusel. Nõukogu lähtub oma tegevuses printsüübist, et KÜSKI ei rakendata ühegi poliitilise jõu teenistusse.

Nõukogu liikme eriarvamus

Nõukogu liikmel on õigus tema poolt sõnastatud eriarvamuse lisamiseks nõukogu koosoleku protokollile.

Kinnitan, et KÜSK nõukogu liikmena
teguksen vastavalt käesolevale dokumendile:

(allkirjastatud KÜSKI nõukogu liikmete poolt digitaalselt)

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

sihtasutuse nimi: Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital

registrikood: 90009654

postiaadress: Viljandi maakond, Viljandi linn, Vabaduse plats 2

postisihthumber: 71020

telefon: +372 5053525

e-posti aadress: kysk@kysk.ee

veebilehe aadress: <http://www.kysk.ee>

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	15
Bilanss	15
Tulemiaruanne	16
Rahavoogude aruanne	17
Netovara muutuste aruanne	18
Raamatupidamise aastaaruande lisad	19
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed	21
Lisa 3 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad	22
Lisa 4 Immateriaalsed põhivarad	22
Lisa 5 Võlad ja ettemaksed	23
Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	23
Lisa 7 Annetused ja toetused	25
Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused	25
Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud	26
Lisa 10 Tööjõukulud	26
Lisa 11 Seotud osapooled	26
Aruande allkirjad	28
Vandeauditori aruanne	29

SISSEJUHATUS

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapitali (KÜSK) 2025. aasta tegevuse aluseks olid põhikiri ja KÜSKi strateegia 2025–2028. KÜSK tegutses 2025. aastal KÜSKi nõukogu poolt heaks kiidetud tegevuskava ja finantsplaani järgi.

KÜSKi MISSIOON:

KODANIKUÜHISKONNA SIHTKAPITAL ON ÜHEKS EESTI KODANIKUÜHISKONNA TUGI SAMBAKS, MIS OMA TEGEVUSEGA AITAB KASVADA KODANIKUALGATUSEL JA KOOS TÖÖL, ET ÜHISKONDLIKUD VÄLJAKUTSED LEIAKS MÕJUSAD LAHENDUSED.

KÜSKi VISIOON:

MEIE SIHT ON EESTI, MIDA TUNTAKSE MAA ILMAS KUI OSALUDEMOKRAATIA EESKUJU JA HEAD NÄIDET SELLEST, KUIDAS KODANIKUÜHISKONNA VÕIMESTAMINE AITAB LUUA HOOLIVAT, KOOSTÖÖMEELSET NING AVATUD ÜHISKONDA.

NÕUKOGU

KÜSKi tegevust suunas 2023. aasta veebruarist siseministri poolt ametisse kinnitatud nõukogu koosseis, kuhu kuulus kuni 2025. aasta juuli lõpuni 11 liiget. Siseministri käskkirjaga kutsuti tagasi neli nõukogu liiget. Nõukogu jätkas 2025. aasta lõpus seitsmeliikmelisena.

TÖÖTAJAD JA HINDAJATE KOGU

Büroos töötas igapäevaselt 15 inimest, kelle hallata on erinevad konkursid, taotlusvoorud, rahvusvahelised projektid, KÜSKi dokumendihaldus, infosüsteemid, kommunikatsioon ning Euroopa Liidu kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste ehk CERV-programmi kontaktpunkti tegevus.

KÜSKi rahastustaotlusi hindavad hindajate kogu hindajad – kodanikuühiskonna erinevate valdkondade eksperdid, kes nimetati 2025. aasta veebruaris pärast tihedat uute hindajate konkursi perioodiks 2025–2027.



KÜSKi kollektiiv SUMINARII 2025. Foto: Evelin Rähn

KÜSKi üheks väärtuseks ja põhimõtteks on erapooletus, sh poliitiline, mis väljendub ka selles, et projekte hindavad ja analüüsivad sõltumatud hindajad. See tagab toetuste eraldamise objektiivsuse, sõltumatuse ning võimaldab huvide konflikti vältimist. Taotlusvoorus hindab iga taotlust vähemalt kolm hindajat, kes teevad rahastamise ettepaneku.

STRATEEGIA

2025. aastal valmis Kodanikuühiskonna Sihtkapitali uus strateegia aastateks 2025–2028, mis tugineb kolmele mõju-suunale:

1. võimekad ning kaasavad vabaühendused ja kogukonnad;
2. koostöö ja innovatsioon ühiskondlikele probleemidele lahenduste leidmiseks;
3. KÜSK kui kodanikuühiskonnale jätkusuutlik ja usaldusväärne partner.

Nendest mõjusuundadest lähtuvalt töötati 2025. aastal välja KÜSKi organisatsiooni-struktuur ja koostati

2026. aasta tegevuskava. Kodaniku-ühiskonna Sihtkapital annab välja ja vahendab toetusi, korraldab arendustegevusi ning pakub koostööks platvorme, lähtudes strateegia kahest esimesest mõju-suunast. Selleks, et nimetatud kahel suunal eesmärgid saavutada, on strateegiaperioodi kolmandaks fookuseks Kodanikuühiskonna Sihtkapitali kui organisatsiooni areng.

Lisaks tegevustele, mille läbiviimiseks on KÜSKil sõlmitud leping Siseministeeriumiga, on tegevusaruandes esitatud lühidalt ka teised tegevused, millesse KÜSK on aasta jooksul panustanud.

Toetatud projektide nimekirjad leiab [KÜSKi koduleheküljelt](#). Detailsema ülevaate KÜSKi tegevusest saab kodulehe [uudistevoost](#).

Sotsiaalmeedias levitab KÜSK infot [Facebooki](#), [Instagrami](#), [YouTube'i](#) ja [LinkedIni](#) kontol.

KÜSK lähtub oma tegevustes vaba-ühenduste eetikakoodeksist ja arvestab oma töö korraldamisel võrdse kohtlemise põhimõtteid. KÜSK kannab Eesti Inimõiguste Keskuse ja Sotsiaalministeeriumi koostöös välja antud märgist „**Austame erinevusi**“, mis kinnitab, et austame oma töötajate ja koostööpartnerite mitmekesisust.

TAOTLUSVOORUD JA PEAMISED VÄLJAKUTSED

2025. aastal oli peamisteks väljakutseteks siseriiklikud taotlusvoorude avamine vastavalt nõukogu poolt kinnitatud tegevuskavale ja eelarvele. Vastavalt KÜSKi põhikirja muudatusele 2024. aastal (siseministri 13.06.2024 käskkirjaga nr 1-3/60), kinnitab taotlusvoorude, stipendiumite ja rahvusvahelise koostöö konkursside tingimusi siseminister oma määrusega. 2025. aastal jäi seoses määruste jõustumata jäämisega osa taotlusvoore avamata. Hetkel avatud taotlusvoorudega saab tutvuda meie [kodulehel](#).

KÜSKi taotlusvoorudega (v.a üks erand) seotud protsessid on viidud elektroonilisse keskkonda – Kultuuriministeeriumi halduses olevasse taotluste menetlemise infosüsteemi.

NUPUKATE LAHENDUSTE EHK NULA INKUBAATOR

Nupukate lahenduste ehk NULA inkubaator ja starditoetuste konkurss on toimiv koostöö Heateo SA-ga, kes on NULA inkubaatori rakenduspartner aastatel 2024–2026. NULA inkubaator pakub inimestele ja meeskondadele mentorlust kogu arenguprogrammi käigus. Senise kogemuse põhjal on NULA inkubaator aidanud uuenduslikel ideedel kiiremini kasvada elujõulisteks sotsiaal- või äriprojektideks. Kogu arenguprogramm peab kaasa aitama mõne elulise kitsaskoha lahendamisele ja uuendusliku idee väljatöötamisele, millel on innovatiivne ja sotsiaalne mõõde. 2025. aastal lisati inkubatsiooni 10 uut meeskonda.



NULA 9. hooaja lõpu- ja 10. hooaja avasündmus.
Foto: erakogu

Aasta jooksul avati ja viidi NULA inkubatsiooni edukalt lõpetanutele läbi NULA starditoetuse taotlusvoor, mille eesmärk on soodustada sotsiaalset innovatsiooni ning toetada Eesti ühiskonna teravatele probleemidele ühiskondlikel algatustel põhinevate lahenduste leidmist. 2025. aasta NULA starditoetuse taotlusvooru eelarve projektide toetuseks oli **165 000 eurot**, sellest rahastati viis projekti kogusummas **163 591, 72 eurot**.

NULA INKUBAATOR PAKUB INIMESTELE JA MEESKONDADELE MENTORLUST KOGU ARENGUPROGRAMMI KÄIGUS. SENISE KOGEMUSE PÕHJAL ON NULA INKUBAATOR AIDANUD UUENDUSLIKEL IDEEDEL KIIREMINI KASVADA ELUJÕULISTEKS SOTSIAAL- VÕI ÄRIROJEKTIDEKS.

Taotlusi esitanud algatuste teemavaldkonnad näitavad hästi, millised sotsiaalsed väljakutsed on Eesti ühiskonnas täna kõige teravamalt tunnetatavad. Fookuses on vaimne tervis, peresõbralik töökorraldus, noorte toetamine, kogukondlik sidusus ja ohutu pidutsemiskultuur. Starditoetuse eesmärk on anda neile algatustele rahaline stardipakett, millega viia oma lahendus reaalse sihtrühmani ja testida selle toimimist suuremas mahus, et kasvada toimivaks ja mõjusaks ühiskondlikuks lahenduseks.

RAHVUSVAHELISE SUUNA TOETUSPROGRAMM

Rahvusvahelise suuna toetusprogrammi puhul osutus väljakutseks taotlemise avamine alles aasta teises pooles, mis nõudis tavapärasest intensiivsemat teavitustööd, et jõuda potentsiaalsete taotlejateni. 2025. aastal võimaldas rahvusvaheline suund Eesti vabaühendustel osaleda rahvusvahelises koostöös, teadmussiirdes ja võrgustumises reisitoetuste, välisprojektide ning rahvusvaheliste katusorganisatsioonide suursündmuste kaudu.

JÄRGMISTE AASTATE ÜHEKS OLULISEMAKS TEGEVUSEESMÄRGIKS ON RAHVUSVAHELISE SUUNA TOETUSTE TINGIMUSTE JA AJASTUSE PAREM KOHANDAMINE VABAÜHENDUSTE TEGELIKE VAJADUSTEGA NING NII TAOTLEMISE KUI ARUANDLUSE ETAPPIDES MÕJU SELGEM ESILETOOMINE.

Toetatud projektide kvaliteet oli kõrge ja fookus sisuline. Taotlusvooru eelarve oli **140 000 eurot**, sellest kasutati ära **113 260 eurot**. Peamisteks väljakutseteks kujunesid ajaraamidest ja määrustest tulenevad piirangud, sh taotlusvooru avamise ajastus ja lühikesed tähtajad, mis ilmselt vähendas potentsiaalsete taotluste esitamist. Järgmiste aastate üheks olulisemaks tegevuseesmärgiks on rahvusvahelise suuna toetuste tingimuste ja ajastuse parem kohandamine vabaühenduste tegelike vajadustega ning nii taotlemise kui aruandluse etappides mõju selgem esiletoomine.

KOGUKONNAD JA SÜNDMUSED

2025. aasta lõpus avati kogukonna eestvedaja stipendiumi (**eelarvega 184 224 eurot**) ning kodanikuühiskonna suursündmuste (**eelarvega 150 000 eurot**) taotlusvoorud. Viimane on jätkuvalt avatud ka 2026. aastal.

Avamata jäid kogukonnafondi ning vabaühenduste arenguhüppeks ja vabaühenduste arenguhüppe ettevalmistuseks mõeldud taotlusvoorud. Huvi nende toetusmeetmete avamise ja ajakava vastu on nii varasemate toetusesaajate kui ka esmakordsete taotlejate seas olnud suur.



Kogemuspäeva teema oli „Painutame traditsioone“, aga lisaks painutati ka inimesi. Foto: Hõlje Rahu

2025. aastal viidi läbi KÜSKi traditsioonilised sündmused: **suminar, kogemuspäev** ning koostöös Siseministeeriumiga teist aastat järjest ka **kodanikupäeva pidulik tänuüritus**.

Kõigis maakondades toimusid vabaühenduste ja nende eestvedajate tunnustusüritused, mille korraldamist toetas KÜSK 2025. aastal varasemate aastatega võrreldes kahekordses mahus.



Aasta kodanik 2025 Piia Kallas koos siseminister Igor Taroga. Foto: Olev Mihkelmaa

MAAKONDLIKUD TUGITEENUSED

Maakondlike vabaühenduste konsultantide koostöövõrgustiku koordineerimine toimus 2025. aastal hästi. Lepingud sõlmiti viieteistkümne partneriga kogusummas **659 951 eurot**. 2026. aastal plaanitakse konsultantide tegevus viia vastavusse kehtiva strateegiaga.



Kolleegid valisid parimaks vabaühenduste konsultandiks Hanna Saare (keskel) Saaremaalt. Tema kõrval KÜSKi juhataja Tiina Oraste (paremal) ja konsultantide võrgustiku koordinaator Kaoko Kärdi. Foto: Harri A. Sundell

Kuigi nõustamiste arv on ajas vähenenud, on kasvanud vajadus võrgustike loomise, info vahendamise ja sündmuste korraldamise järele. Koolituste abil on tõstetud konsultantide kogemust ja kompetentsi. Täiendamist vajab 2026. aastal konsultantide infosüsteemi teenuste nimistu ja mõõdikute osa.

VÄLISRAHASTUSEGA PROGRAMMIDE EDUSAMMUD

2025. aastal alustasid sisuliste tegevustega mitmed välisrahastusega programmid, mille ettevalmistus algas juba aasta varem.



Viljandi- ja Jõgevamaa noorte ja kogukondade häkaton. Foto: KÜSK

Programm „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“

Programm „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“ (ESF-SIM) täitis 2025. aastaks seatud eesmärgid:

ÜHESKOOS NOORTE- JA VABA-ÜHENDUSTEGA KORRALDATI ÜLE EESTI 18 KOOSTÖÖSÜNDMUST.

- viidi läbi arenguprogramm 20 vabaühenduste nõustamisega tegelevale töötajale;
- valmis SA Mõttekoda Praxiselt tellitud uuring „Maakondlike vabaühenduste laste ja noorte kaasamisoskuste tõstmise kontseptsioon“;
- viidi läbi kogukonnapraktika analüüs;
- üheskoos noorte- ja vabaühendustega korraldati üle Eesti 18 koostöö-sündmust;
- korraldati vabaühenduste ja noorte kaasamisteemaline piloothäkaton.

2025. aastal teostati tegevusi mahus **431 285 eurot.**



Suminaril lõppes vabaühenduste konsultantide arenguprogramm. Foto: Evelin Rähn

Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamine

Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamise (SIKK 2.0) raames valmis 2025. aastal kompetentsikeskuse strateegia tööversioon ja kaardistati võrgustiku osapoolte kompetentsid. Kaardistuse tulemusel viidi läbi koolitusi, mille eesmärk oli tõsta ja ühtlustada sotsiaalse innovatsiooni alaseid teadmisi ja oskusi.

2025. aasta tegevused toimusid mahus **15 939 eurot**.



Sotsiaalse innovatsiooni foorum. Foto: erakogu

Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamise programm

Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamise programm (ESF-KUM) keskendus 2025. aastal vabaühenduste seniste kogemuste ja valmisoleku kaardistamisele.

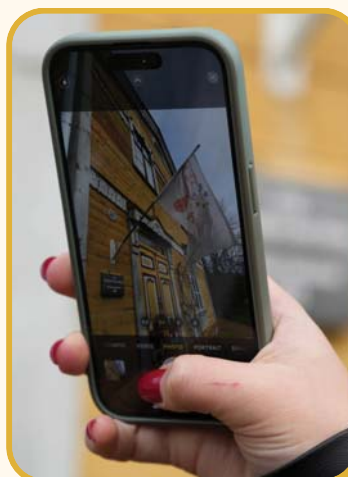
Valmis Praxiselt tellitud analüüs ja koostöös loodud disainiraport, mis on sisendiks 2026. aastal käivitatava arenguprogrammi ülesehitusele.

2025. aasta tegevuste maht oli **74 792 eurot**.

Šveitsi–Eesti koostööprogrammi meede „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“

Šveitsi–Eesti koostööprogrammi meetme „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“ (CH-EE) raames keskenduti 2025. aastal teavitustegevusele, kaardistusandmete kogumisele, hangete ettevalmistamisele ja läbiviimisele, tegevuste piloteerimisele ning siseriikliku ja rahvusvahelise koostöö käivitamisele ning korraldati sotsiaalse innovatsiooni teemaline õppereis Kagu-Eestisse. Enamik tegevusi viidi ellu plaani-päraselt, osa tegevusi nihkus järgmisel perioodil seoses täiendava analüüsi vajaduse ja hangete ajamahukusega.

2025. aasta tegevusteks kasutati vahendeid mahus **185 810 eurot**.



Õppereisi käigus külastati Leiutajate Külakooli Võrus. Foto: erakogu

Ukraina pagulaste integreerimine ja sotsiaalne innovatsioon

Ukraina pagulaste integreerimise ja sotsiaalse innovatsiooni (UA-SI) projekt käivitati 2025. aasta kevadel. KÜSKI rolliks oli Eesti valdkonna osapoolte ühendamine rahvusvaheliste partneritega ning sisendi andmine Eesti temaatilisse ökosüsteemi kaardistusse.

Rahalisi vahendeid nendeks tegevusteks ei kaasnenud.

CERV-programm

Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste (ingl k CERV) programm, mille kontaktpunkt Eestis on KÜSK, tegevuse ühe olulise saavutusena saadi Euroopa Komisjonilt positiivne rahastusotsus perioodiks aprill 2025 – aprill 2026, mis tagab Eestis programmi järjepideva jätkumise.

Kontaktpunkti tegevusteks kasutati 2025. aastal **31 118 eurot**.



Kogukondadevahelise koostöö teemadele pühendatud arengupäev. Foto: erakogu

PANUS ERINEVATESSE KODANIKUÜHISKONNA TÖÖRÜHMADESSE

2025. aastal osalesid KÜSKi töötajad koostöökohtumistel, koolitustel, seminaridel ja aruteludes nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt, toetades kodanikuühiskonna arendamist, sotsiaalse innovatsiooni levikut ning vabaühenduste ja kogukondade võimekuse kasvu.

KOKKUVÖTTES ON TAGASISIDE KÜSKi TEGEVUSELE OLNUD POSITIIVNE. 2025. AASTAL ON LISANDUNUD ERINEVAID UUSI KOOSTÖÖ PARTNEREID NII EESTIST KUI VÄLISMAALT, SH KOHALIKUD OMAVALITSUSED, SOTSIAALSE INNOVATSIOONI TEEMA KÄSITLEMISE KAUDU RIIGIASUTUSED JA MINISTEERIUMID, SOTSIAALSED ETTEVÕTTED.

Osalesime aasta kodaniku, silmapaistvamate vabaühenduste valimisel, integratsiooniteemalistes töörühmades, sotsiaalse innovatsiooni võrgustiku koostöös, avatud valitsemise partnerluse töörühmades, Eesti kodanikuühiskonna arengu kontseptsioon (EKAK) komisjoni töös, regionaalministri regionaalarengu auhinna komisjonis ja mõnes teiseski töörühmas, kuhu peeti oluliseks meie esindajat kutsuda. Lisasime oma ettepanekud seaduseelnõudele, arengudokumentidele, mis meile arvamuse avaldamiseks saadeti. Aitasime Sise-ministeeriumil tähistada 2025. aasta kodanikupäeva ning korraldasime aasta kodaniku aanimetuse ja kodanikupäeva aumärkide üleandmise tseremoonia.

Kokkuvõttes on tagasiside KÜSKi tegevusele olnud positiivne. 2025. aastal on lisandunud erinevaid uusi koostööpartnereid nii Eestist kui välismaalt, sh kohalikud omavalitsused, sotsiaalse innovatsiooni teema käsitlemise kaudu riigiasutused ja ministeeriumid, sotsiaalsed ettevõtted. Meeskonnana anname oma panuse Eesti kodanikuühiskonna tegemistesse oma võimete ja oskuste piires. Jagame vajalikku infot vabakonnas toimuva kohta vabaühendustele ja aktiivsetele kodanikele KÜSKi kodulehel ja sotsiaalmeedias, saadame regulaarselt välja KÜSKi, sotsiaalse innovatsiooni ja CERV-programmi kontaktpunkti infokirju.

Oleme KÜSKis avatud võimalusele osaleda partnerina erinevates koostöodes, kui need tegevused aitavad meil toetada oma sihtgrupi tegevusi, võimestada vabaühendusi ja aktiivseid inimesi ning kogukondi. Koostöö kohalike omavalitsustega on kindlasti väga oluline, et hoogustada vabaühenduste ja kogukondade koostööd ning nende koostöö KOViga annab piirkonna arengule lisaväärtuse.

KOKKUVÕTTEKS

Kodanikuühiskonna strateegilise arendamise alus on Riigikogus 2002. aastal heaks kiidetud Eesti kodanikuühiskonna arendamise kontseptsioon.

Alates 2021. aastast seab kodanikuühiskonna valdkonna arendamise suunad täpsemalt paika „Sidusa Eesti arengukava 2021–2030“ ja selle programm „Kogukondlik Eesti“. Nende strateegiliste dokumentide alusel KÜSK tegeleb, saades rahalised vahendid Siseministeeriumi kaudu riigieelarvest või erinevate fondide kaudu Euroopa Liidu eelarvest ning Šveitsi riigilt.

OLULINE ON TOETADA KOGUKONDLIKE ALGATUSI, TÕSTA VABATAHTLIKUS TEGEVUSES OSALEVATE INIMESTE OSAKAALU, SUURENDADA VABAÜHENDUSTE TEGUTSEMISVÕIMET JA PARANDADA EESTI KODANIKUÜHISKONNA ÜLDIST ELUJÕULISUST.

„Kogukondliku Eesti“ programmi üldeesmärk on tugev kodanikuühiskond ning sellest lähtuvalt keskendub KÜSK selle eesmärgi täitmisel kodanikuühiskonna mõju suurendamisele ja arengu toetamisele. Selle oluline osa on toetada kogukondlike algatusi, tõsta vabatahtlikus tegevuses osalevate inimeste osakaalu, suurendada vabaühenduste tegutsemisvõimet ja parandada Eesti kodanikuühiskonna üldist elujõulisust. Sellest tulevalt on KÜSKi tegevussuund vabaühenduste ja kogukondade toetamine, et Eesti oleks võimekama kodanikuühiskonnaga riik.

Vahendades Siseministeeriumi kaudu riigieelarvelist ressursi vabaühenduste arengu toetamiseks, aga ka kasutades teisi rahastusallikaid (näiteks Euroopa Liidu eelarve ja Šveitsi riigi kaasrahastus), panustab KÜSK ennekõike sellesse, et anda vabakonnale õng, et vabaühendused ja kogukonnad saaksid ennast ise arendada ja oma võimekust tõsta.

Seda nii organisatsiooni arendamiseks, konkreetsete tegevuste planeerimiseks, tegevuseks vajaliku raha kavandamiseks ja juhtimiseks (sh omatulu teenimise arendamiseks), kommunikatsioonitegevusteks, teenuste, koostöö arendamiseks ja oma mõju hindamiseks jne.

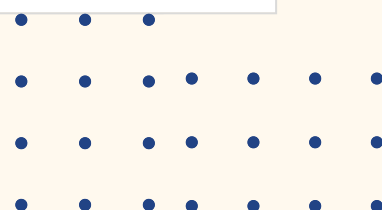


Eesti-Šveitsi koostööprogrammi KÜSKi osalusega meetme avasündmus. Foto: Maris Praats

Oluline on, et vabaühendused ja kogukonnad õpiks ja kasvaksid ennast ise juhtima, arendama ja ka majandama. KÜSK toetab niisuguste vabaühenduste ja kogukondade arengut, kelle tegevused on avalikes huvides ning millel on positiivne mõju ühiskonna avatusele ja kaasatusele, olulisel kohal koostöö ning turvatunde loomine Eestis tervikuna.

OLULISEMAD ARVULISED NÄITAJAD (EUROT)

Tulude jaotus:	2025	2024	osakaal
Saadud sihtfinantseerimine tegevukuludeks (sh tegevustoetus)	675 724	605 323	21,0%
Välismaine sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	559 250	236 369	8,2%
Sihtfinantseerimise vahendamine (projektitoetused)	1 630 665	2 037 898	70,8%
Kokku	2 865 639	2 879 590	
Kulude jaotus:	2025	2024	osakaal
Jagatud toetused (sh vahendatud tegevustoetus)	1 630 665	2 144 898	74,6%
Mitmesugused tegevuskulud	489 108	222 393	7,7%
Tööjõukulud	651 399	508 892	17,7%
Kokku	2 771 172	2 876 183	



Olulisemad majandusnäitajad:	2025	2024	2023
Käibevara (raha ja nõuded)	1 201 228	1 425 998	1 773 465
<i>sh nõuded toetusesaajatele</i>	<i>138 094</i>	<i>515 604</i>	<i>346 150</i>
Kohustused	832 940	1 174 023	1 587 514
<i>sh sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed</i>	<i>717 189</i>	<i>1 128 104</i>	<i>1 465 663</i>
Netovara (tulem)	376 465	262 804	199 211
Tulud	2 865 639	2 879 590	2 828 959
<i>sh saadud toetused</i>	<i>2 865 639</i>	<i>2 879 590</i>	<i>2 828 959</i>
Kulud	2 773 824	2 878 614	2 813 474
<i>sh jagatud toetused</i>	<i>1 630 665</i>	<i>2 144 898</i>	<i>2 155 024</i>

Suhtarvud:	2025	2024	2023
Käibevara/kohustused	1,44	1,21	1,12
Netovõlakoormus ehk (kohustused-likv. varad)/tulud	-3,7%	13,8%	7,8%
Antud toetuste osakaal kogukulus	58,8%	74,5%	76,6%

Inimesed:	2025	2024	2023
Nõukogu liikmete arv	10*	11*	11*
Nõukogule makstud tasud	21 601	23 100	21 326
Juhatusel liikmete arv	1	1	1
Juhatusel makstud tasud	36 185	46 742	35 600
Töötajate arv	15*	13*	11*
Töötajatele makstud tasud	371 929	293 219	218 319

* Täistööajale taandatud töötajate arv



Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	938 180	777 764	
Nõuded ja ettemaksud	263 048	648 234	2
Kokku käibevarad	1 201 228	1 425 998	
Põhivarad			
Immateriaalsed põhivarad	8 177	10 829	4
Kokku põhivarad	8 177	10 829	
Kokku varad	1 209 405	1 436 827	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	115 751	45 919	5
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	717 189	1 128 104	6
Kokku lühiajalised kohustised	832 940	1 174 023	
Kokku kohustised	832 940	1 174 023	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	262 804	199 211	
Aruandeaasta tulem	113 661	63 593	
Kokku netovara	376 465	262 804	
Kokku kohustised ja netovara	1 209 405	1 436 827	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	2 865 639	2 879 590	7
Kokku tulud	2 865 639	2 879 590	
Kulud			
Jagatud annetused ja toetused	-1 630 665	-2 144 898	8
Mitmesugused tegevuskulud	-489 108	-222 393	9
Tööjõukulud	-651 399	-508 892	10
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-2 652	-2 431	
Kokku kulud	-2 773 824	-2 878 614	
Põhitegevuse tulem	91 815	976	
Intressitulud	21 846	62 617	
Aruandeaasta tulem	113 661	63 593	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	2024
Rahavood põhitegevusest		
Põhitegevuse tulem	91 815	976
Korrigeerimised		
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	2 652	2 431
Kokku korrigeerimised	2 652	2 431
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	367 120	-247 214
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-341 083	-403 944
Kokku rahavood põhitegevusest	120 504	-647 751
Rahavood investeerimistegevusest		
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivarade soetamisel	0	-9 547
Laekunud intressid	39 912	67 556
Kokku rahavood investeerimistegevusest	39 912	58 009
Kokku rahavood	160 416	-589 742
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	777 764	1 367 506
Raha ja raha ekvivalentide muutus	160 416	-589 742
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	938 180	777 764

Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Kokku netovara	
	Akumuleeritud tulem	
31.12.2023	199 211	199 211
Aruandeaasta tulem	63 593	63 593
31.12.2024	262 804	262 804
Aruandeaasta tulem	113 661	113 661
31.12.2025	376 465	376 465

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Eesti finantsaruandluse standardid on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev avalikkusele suunatud finantsaruandluse nõuete kogum, mille põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses ning mida täpsustavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid ja täiendab Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhend.

Alates 01.06.2020a. osutab SA Kodanikuühiskonna Sihtkapitalile raamatupidamisteenust Riigi Tugiteenuste Keskus. Raamatupidamistehingud kajastatakse "Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhend" Lisa 1 kontoplaani alusel.

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse Riigikassas. Sihtasutuse rahavood on kajastatud kaudsel meetodil.

Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse tegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid.

Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, see on nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused ja tagasimaksud. Ostjatel laekumata arved on bilansis hinnatud lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest. Nõuete laekumise tõenäosust hinnatakse iga ostja kohta eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta.

Kõiki muid nõudeid (intressinõuded, maksude ettemaksud, tulevaste perioodide kulud) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega.

Lühiajaliste nõuete grupis kajastatud ühingutele tehtud ettemaksetena arvestatakse toetuste maksed, mis on üle kantud toetuse saajatele, kuid tekkepõhine toetuse kuluna kajastamise periood ei ole veel saabunud (saaja ei ole teinud kulutusi bilansipäevaks ära või bilansipäevaks ei ole saadud dokumente, mis tõendavad saaja poolt kulutuste tegemist). Peale toetuse saajate poolt esitatud kuluaruannete kontrollimist ja kinnitamist kantakse kasutatud ettemaksete osa sihtfinantseerimise kuludesse ja lühiajalistest nõuetest maha.

Materiaalsed ja immateriaalsed põhivarad

Materiaalne põhivara on vara, mida kasutatakse teenuste osutamisel või halduseesmärkidel pikema perioodi jooksul kui üks aasta.

Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses. Soetusmaksumus koosneb vara ostuhinnast ja muudest otseselt soetamisega seotud kuludest, mis on vajalikud vara viimiseks tema tööseisundisse ja -asukohta. Varad, mille kasulik tööiga on üle ühe aasta, kuid mille soetusmaksumus on alla 10 000 euro, loetakse väheolulise maksumusega varaks ja kantakse soetamisel kulusse. Väheolulise maksumusega vara üle peetakse arvestust bilansiväliselt. Materiaalset põhivara kajastatakse bilansis tema soetus maksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused.

Kasum või kahjum, mis on tekkinud materiaalse põhivara kajastamise lõpetamisest, kajastatakse tulemiaruanandes muude tulude või muude kulude real. Põhivara väärtuse languse korral (osaline või täielik demonteerimine, lammutamine, hävimine, kahjustamine, kadumine) võetakse langus arvesse perioodi kuluna.

Põhivara võib arvele võtta kogumina ainult juhul, kui kogum moodustab ühesuguse kasutusega terviku ja kogumi soetusmaksumus algab vähemalt põhivara kapitaliseerimisealampiirist (ilma käibemaksuta). Kui ühe ja sama vara olulistel komponentidel on erinevad kasutusead, võetakse komponendid raamatupidamises arvele eraldi varadena (komponentide summaarne soetusmaksumus algab vähemalt põhivara kapitaliseerimise alampiirist ilma käibemaksuta).

Põhivarade arvelevõtmise alampiir 10 000 EUR

Kasulik eluiga põhivara gruppide lõikes (aastates)

Põhivara grupi nimi	Kasulik eluiga
Immateriaalne põhivara	5 aastat

Amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Amortisatsioonimäär määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeest. Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kui lõppväärtus ületab bilansilist jääkmaksumust või vara lõpliku eemaldamiseni kasutusest. Igal aruande kuupäeva hinnatakse kasutatavate amortisatsioonimäärade, amortisatsioonimeetodi ning lõppväärtuse põhjendatust. Materiaalse põhivara kajastamine lõpetatakse vara võõrandamise korral või olukorras, kus vara kasutamisest või müügist ei eeldata enam majanduslikku kasu.

Rendid

Rendilepingud kajastatakse kasutusrendina. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Finantskohustised

Kõik finantskohustused (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Annetused ja toetused

Sihtfinantseerimise vahendamine.

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital vahendab riigieelarvelisi toetusi kodanikuühiskonna arendamiseks. Sihtfinantseerimisena kajastatakse projektipõhiseid toetusi, mida iseloomustab kindel eesmärk koos näitajatega, mille alusel eesmärgi täitmist mõõdetakse, tegevuskava ja rahaline eelarve. Toetuse vahendajana nõuame projekti kohta detailset aruandlust ning raha ülejääk tagastatakse projekti lõppedes toetuse saaja poolt.

Vahendatud sihtfinantseerimine kajastatakse tuluna üldjuhul tegevuskulude tegemise perioodil, kui sihtfinantseerimise tingimustega ei kaasne sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk. Kui eksisteerib sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna vastava riski kadumisel.

Programmide raames väljastatavad toetused vabaühendustele kajastatakse ettemaksete tegemisel ettemakstud sihtfinantseerimisena bilansis aktiiva poolel lühiajaliste nõuete grupis. Peale toetuse saajate poolt esitatud kuluaruannete kontrollimist ja kinnitamist kantakse kasutatud ettemaksete osa sihtfinantseerimise vahendamise kuludesse ja vähendatakse lühiajalisi nõudeid. Samal ajal kajastatakse sihtfinantseerimise tulu ning vähendatakse sihtfinantseerimise vahendamiseks saadud ettemakseid.

Lepingute alusel võetud sihtfinantseerimise andmise kohustisi ja sihtfinantseerimise saamise nõudeid kajastatakse eelnevalt tingimuslike kohustiste ja nõuete bilansivälistel kontodel.

Saadud tegevustoetusi kajastatakse tuluna raha laekumisel.

Tegevustoetust antakse SA-le Kodanikuühiskonna Sihtkapital tema põhikirjaliste ülesannete täitmiseks ning vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhendi §-le 25 lg 11 kajastatakse tegevustoetus raha ülekandmisel koheselt toetuse saaja juures tuluna. Kui eelarveaasta lõpuks järelejäänud raha jäetakse sihtasutusele järgmise perioodi kulutuste katteks, võib tekkida majandusaastal positiivne tulem ning sellest lähtuvalt järgmisel majandusaastal negatiivne tulem.

Tulud

Teenuste müük on sihtasutuse kõrvaltegevus ning esitatud tulemiaruanne real "Muud tulud".

Intressitulud kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurus on võimalik usaldusväärselt hinnata.

Kulud

Tegevuskuludena näidatakse sihtasutuse tegevusega seotud tekkepõhiseid kulusid.

Tööjõukulud ning nendega seotud maksukulud kajastatakse tekkepõhiselt perioodis, mille eest kulu arvestati. Kasutamata puhkepäevade ja väljamaksmata puhkusetasude kohustust hinnatakse ümber üks kord aastas aastaaruande lõpu seisuga.

Seotud osapooled

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

* Siseministeeriumi kui asutajaõiguste teostajat,

* tegev- ja kõrgemat juhtkonda,

* eelpool loetletud isikute lähisugulasi ja nendega seotud ettevõtteid.

Tehingud seotud osapooltega on toimunud turutingimustel.

Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul	Lisa nr
Muud nõuded	123 822	123 822	
Intressinõuded	11 070	11 070	
Viitlaekumised	112 752	112 752	
Ettemaksed	1 132	1 132	
Tulevaste perioodide kulud	1 132	1 132	
Ettemakstud sihtfinantseerimise toetused	138 094	138 094	
Kokku nõuded ja ettemaksed	263 048	263 048	
	31.12.2024	12 kuu jooksul	Lisa nr
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	700	700	3
Muud nõuded	131 440	131 440	
Intressinõuded	29 136	29 136	
Viitlaekumised	102 304	102 304	
Ettemaksed	490	490	
Tulevaste perioodide kulud	490	490	
Ettemakstud sihtfinantseerimise toetused	515 604	515 604	
Kokku nõuded ja ettemaksed	648 234	648 234	

Viitlaekumiste all on kajastatud saamata sihtfinantseerimise nõuded.

Lisa 3 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad (eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks	0	283	0	122
Üksikisiku tulumaks	0	9 069	0	7 002
Sotsiaalmaks	0	14 139	0	11 447
Kohustuslik kogumispension	0	739	0	387
Töötuskindlustusmaksed	0	911	0	731
Ettemaksukonto jääk	0		700	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	0	25 141	700	19 689

Lisa 4 Immateriaalsed põhivarad (eurodes)

	Arvutitarkvara	Kokku
31.12.2023		
Soetusmaksumus	13 260	13 260
Akumuleeritud kulum	0	
Jääkmaksumus	13 260	13 260
Amortisatsioonikulu	-2 431	-2 431
31.12.2024		
Soetusmaksumus	13 260	13 260
Akumuleeritud kulum	-2 431	-2 431
Jääkmaksumus	10 829	10 829
Amortisatsioonikulu	-2 652	-2 652
31.12.2025		
Soetusmaksumus	13 260	13 260
Akumuleeritud kulum	-5 083	-5 083
Jääkmaksumus	8 177	8 177

Lisa 5 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	5 727	5 727
Võlad töövõtjatele	14 130	14 130
Maksuvõlad	25 141	25 141
Muud võlad	70 753	70 753
Muud viitvõlad	70 753	70 753
Kokku võlad ja ettemaksed	115 751	115 751
	31.12.2024	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	12 704	12 704
Võlad töövõtjatele	11 897	11 897
Maksuvõlad	19 689	19 689
Muud võlad	1 629	1 629
Muud viitvõlad	1 629	1 629
Kokku võlad ja ettemaksed	45 919	45 919

Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused

(eurodes)

	31.12.2023		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2024	
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Vabaiühenduste toetusprogramm	0	1 304 660	1 947 127	0	2 194 485	0	1 057 302
Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste programm	0	161 003	0	-45 592	82 640	0	32 771
Tegevustoetus	0	0	398 293	0	398 293	0	0
Kodanikuühiskonna mõju suurendamine ja arengu toetamine	8 900	0	107 290	-1 266	137 738	40 615	0
Sotsiaalne innovatsioon	16 344	0	14 773	0	-1 571	0	0
Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine	0	0	0	0	9 071	9 071	0
Eesti-Šveitsi programm Kodanikuühiskonna tugevdamine	0	0	0	0	48 744	48 744	0
Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse jätkuprojekt	0	0	48 219	0	10 189	0	38 031
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	25 244	1 465 663	2 515 702	-46 858	2 879 589	98 430	1 128 104
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	25 244	1 465 663	2 515 702	-46 858	2 879 589	98 430	1 128 104

	31.12.2024		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanne	31.12.2025	
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Vabaühenduste toetusprogramm	0	1 057 302	1 288 504	0	1 754 362	0	591 445
Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste programm	0	32 771	102 000	0	31 118	0	103 653
Tegevustoetus	0	0	372 333	0	372 333	0	0
Kodanikuühiskonna mõju suurendamine ja arengu toetamine	40 615	0	399 102	0	431 285	72 798	0
Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine	9 071	0	70 270	0	74 792	13 593	0
Eesti-Šveitsi programm Kodanikuühiskonna tugevdamine	48 744	0	216 937	0	185 810	17 617	0
Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse jätkuprojekt	0	38 031	0	0	15 939	0	22 091
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	98 430	1 128 104	2 449 146	0	2 865 639	104 008	717 189
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	98 430	1 128 104	2 449 146	0	2 865 639	104 008	717 189

Lisa 7 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	675 724	605 323	
Välismaine sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	559 250	236 369	
Sihtfinantseerimise vahendamine tegevuskuludeks	1 630 665	2 037 898	
Kokku annetused ja toetused	2 865 639	2 879 590	6

Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024
Vabaühenduste toetusprogramm	1 630 665	2 037 898
Kohalikud toetused KOP	0	2 000
Stipendiumid	0	105 000
Kokku jagatud annetused ja toetused	1 630 665	2 144 898

Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	7 993	7 466
Lähetuskulud	24 413	15 612
Koolituskulud	21 689	8 172
Administreerimiskulud ehk üldised haldamiskulud	76 417	36 138
Info- ja PR teenused	47 576	44 509
Isikliku sõiduauto kasutamise hüvitised	14 803	12 575
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud(s.h. kontoritehnika rent, IT-alased teenused)	12 605	12 526
Koolituste korraldamiskulud vabaühendustele (s.h. infopäevad)	40 426	7 609
Avalike ürituste korraldamise kulud (s.h. seminarid, KÜSKi Kogemuspäev)	194 963	61 812
Käibemaksukulu	47 498	15 636
Muud	725	338
Kokku mitmesugused tegevuskulud	489 108	222 393

Tegevuskulude suurenemine on seotud välisvahendite rahastusega programmi „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“ tegevustega.

Lisa 10 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu jaguneb:		
nõukogu ja juhatuse liikmete töötasu	57 786	69 842
põhikohaga töötajate töötasu ja hüvitised	371 929	293 219
ajutiste lepinguliste töötajate töötasu	50 462	18 090
Sotsiaalmaks ja töötuskindlustusmaksed	156 447	122 350
Töötajatele antud erisoodustused	8 665	3 243
Erisoodustustelt arvestatud maksud (tulums ja sotsiaalmaks)	6 110	2 148
Kokku tööjõukulud	651 399	508 892
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	15	13

Lisa 11 Seotud osapooled

(eurodes)

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2025	2024

Arvestatud tasu	57 786	69 842
isikliku sõiduauto kasutamise hüvitis	2 416	3 134

SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE

Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital nõukogule

Arvamus

Oleme auditeerinud Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital (sihtasutuse) raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31.12.2025 ning tulemiaruanne, rahavoogude aruannet ja netovara muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud aasta kohta ja raamatupidamise aastaaruande lisasid, sealhulgas märkimisväärsete arvestuspõhimõtete kokkuvõtet.

Meie arvates kajastab kaasnev raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistest osades õiglaselt sihtasutuse finantsseisundit seisuga 31.12.2025 ning sellel kuupäeval lõppenud aasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti). Meie kohustusi vastavalt nendele standarditele kirjeldatakse täiendavalt meie aruande osas „Vandeauditori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga”. Me oleme sihtasutusest sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestuseksperide eetikakoodeksiga (Eesti) (sh sõltumatuse standardid), ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt nendele nõuetele. Me usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie arvamusele.

Muu informatsioon

Juhtkond vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab tegevusaruannet, kuid ei hõlma raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeauditori aruannet. Meie arvamus raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ja me ei tee selle kohta mingis vormis kindlustandvat järeldust.

Seoses meie raamatupidamise aastaaruande auditiga on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon lahknab oluliselt raamatupidamise aastaaruandest või meie poolt auditi käigus saadud teadmistest või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud.

Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud sellest faktist aru andma. Meil ei ole sellega seoses millegi kohta aru anda.

Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused seoses raamatupidamise aastaaruandega

Juhtkond vastutab raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga ja sellise sisekontrolli eest, nagu juhtkond peab vajalikuks, et võimaldada kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhtkond kohustatud hindama sihtasutuse suutlikkust jätkata jätkuvalt tegutsevana, esitama infot, kui see on asjakohane, tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse arvestuse alusprintsipi, välja arvatud juhul, kui juhtkond kavatseb kas sihtasutuse likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub sellele realistlik alternatiiv.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad sihtasutuse raamatupidamise aruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

Vandeauditori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja vandeauditori aruanne, mis sisaldab meie arvamus. Põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, kuid see ei taga, et olulise väärkajastamise eksisteerimisel see kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti) läbiviidud auditi käigus alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad üksikult või koos mõjutada majanduslikke otsuseid, mida kasutajad raamatupidamise aastaaruande alusel teevad.

Kasutame auditeerides vastavalt rahvusvaheliste auditeerimise standarditele (Eesti) kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi kogu auditi käigus. Me teeme ka järgmist:

- teeme kindlaks ja hindame raamatupidamise aastaaruande kas pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamise riskid, kavandame ja teostame auditiprotseduuri vastuseks nendele riskidele ning hangime piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali, mis on aluseks meie arvamusele. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada salakokkulepet, võltsimist, info esitamata jätmist, väärarvutuste tegemist või sisekontrolli eiramist;
- omandame arusaamise auditi puhul asjassepuutuvast sisekontrollist, et kavandada nendes tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte arvamus avaldamiseks sihtasutuse sisekontrolli tulemuslikkuse kohta;

- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhtkonna arvestushinnangute ja nendega seoses avalikustatud info põhjendatust;
- teeme järelduse juhtkonna poolt tegevuse jätkuvuse arvestuse alusprintsipi kasutamise asjakohasuse kohta ja saadud auditi tõendusmaterjali põhjal selle kohta, kas esineb olulist ebakindlust sündmuste või tingimuste suhtes, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust sihtasutuse suutlikkuses jätkata jätkuvalt tegutsevana. Kui me teeme järelduse, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud juhtima vandeaudiitori aruandes tähelepanu raamatupidamise aastaaruandes selle kohta avalikustatud infole või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused põhinevad vandeaudiitori aruande kuupäevani saadud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski kahjustada sihtasutuse suutlikkust jätkata jätkuvalt tegutsevana;
- hindame raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas raamatupidamise aastaaruanne esitab aluseks olevaid tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis.

Me vahetame nendega, kelle ülesandeks on valitsemine, infot muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning märkimisväärsete auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas mis tahes sisekontrolli märkimisväärsete puuduste kohta, mille oleme tuvastanud auditi käigus.

/digitaalselt allkirjastatud/

Heddi Jallai

Vandeaudiitori number 744

AUDIITORBÜROO ELSS OÜ

Auditiorettevõtja tegevusloa number 59

Vanemuise tn 21a, Tartu linn, Tartu linn, Tartu maakond, 51003

19.03.2026

SA KÜSK nõukogu liikmetele

SA KÜSK 2025.a majandusaasta aruande auditi kokkuvõte

Auditi läbiviija: Audiitorbüroo ELSS OÜ vandeaudiitor Margit Leppik

Auditi läbiviimise aeg / tasu: märts 2026 / tasu vastavalt lepingule .

Vandeaudiitori kohustused seoses raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta ja anda välja vandeaudiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust.

Viisime auditi läbi vastavalt rahvusvahelistele auditi standarditele.

Auditi ulatus ja läbiviidud toimingute loetelu:

- Koostasime auditi läbiviimise plaani, mille käigus tuvastasime olulised valdkonnad, millele pöörasime auditi käigus erilist tähelepanu (la nõuetena kajastatud ettemaksetena toetussummade väljastamine, toetuse saajate nõutava dokumentatsiooni olemasolu kontrollimine valikuliselt ja kajastamine sihtfinantseerimise kuludes ja paralleelselt sihtfinantseerimise tuludes, saadud toetuste ettemaksetena kajastamine, oluliste kulude jälgimine kuude lõikes).
- Värskendasime infot sihtasutuse finantsarvestuse korralduse ja sisekontrolli süsteemide osas, strateegilistest eesmärkidest ja uutest toetusvoorude tingimustest , kodulehe täiustamisest.
- Tutvusime 2025.a olulisemate majandustehingutega. Vastavalt riskianalüüsile viisime läbi auditiprotseduurid kontrollimaks majandustehingute kohta saadud informatsiooni vastavust SA-s kehtestatud kontrollimehhanismidega, jooksva arvestuse andmetega ja kehtiva raamatupidamisarvestust reguleeriva seadusandlusega (Raamatupidamiseseadus, EFS, Raamatupidamise Toimkonna juhised, rmp sise-eeskirjad jne.).
- Raamatupidamise arvestust korraldab RTK, teenuslepingu alusel, kontaktisik Kaija Ilves
- Veendusime finantsarvestuse arvestusregistrite alusel ning kogutud informatsiooni alusel (rmp programmist väljavõtted, toetuste ettemaksed ja toetuste kasutamise kohta esitatud kuluaruanded ja kohustuslik dokumentatsioon, töötasude analüüs kuude lõikes, sihtfinantseerimise lepingud ja kajastamine raamatupidamises) tehingute toimumises ja kajastamise täielikkuses ning täpsuses, samuti saldode olemasolus, väärtuses ja kajastamise (klassifitseerimise) õigsuses.
- Jälgisime tekkepõhise eelarve täitmist kuude lõikes.
- Varade maht 1209405 eurot ja tulud 2865639 eurot /saadud toetused/.
- Teostasime analüütilised protseduurid, st finantsinformatsiooni hindamised finants- ja mittefinantsandmete võimalike seoste analüüsi kaudu (kuude lõikes, eelmise aastaga).
- Teostasime Riigikassakonto analüüsi eesmärgiga tuvastada võimalikke tavatuid tehinguid, k.a bilansijärgse perioodi analüüsi (riigikassa vv jaan 2026).
- Tutvusime juhtorganite koosolekute protokollidega.
- Võrdlesime raamatupidamise aastaaruande põhjaruandeid riigi saldoandmike süsteemist genereeritud põhjaruannetega.
- Enne vandeaudiitori aruande väljastamist kontrollisime raamatupidamise aastaaruande esitusviisi ja selle vastavust finantsaruandluse nõuetele.

19.03.2026 väljastasime SA KÜSK 2025.a raamatupidamise aastaaruande kohta märkusteta sõltumatu vandeaudiitori aruande.

Taustinformatsioon

Kontrollisüsteemi SA KÜSK rakendab ja selle tulemuslikkuse eest vastutab SA juhtkond.

Kokkuvõtte kontrollkäigu peamistest tulemustest

Analüütiliste protseduuride tulemusena me ei tuvastanud tavapärasest erinevaid või ootamatuid seoseid, sh neid, mis on seotud tulukontodega ja võiksid osutada pettusest tuleneva olulise väärkajastamise riskile.

Me ei täheldanud olulisi vigu auditotoimingutega hõlmatud arvestusvaldkondades ning nendega seotud kontrollisüsteemides.

Tagasiside

Kui nõukogu liikmetel on tekkinud ülaltoodud materjali põhjal küsimusi audiitorile, siis oleme valmis nendele vastama.

/allkirjastatud digitaalselt/

Margit Leppik

Vandeaudiitor

Vandeaudiitori nr 412

Audiitorbüroo ELSS OÜ