

SISSEJUHATUS

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapitali (KÜSK) 2025. aasta tegevuse aluseks olid põhikiri ja KÜSKi strateegia 2025–2028. KÜSK tegutses 2025. aastal KÜSKi nõukogu poolt heaks kiidetud tegevuskava ja finantsplaani järgi.

KÜSKi MISSIOON:

KODANIKUÜHISKONNA SIHTKAPITAL ON ÜHEKS EESTI KODANIKUÜHISKONNA TUGI SAMBAKS, MIS OMA TEGEVUSEGA AITAB KASVADA KODANIKUALGATUSEL JA KOOSTÖÖL, ET ÜHISKONDLIKUD VÄLJAKUTSED LEIAKS MÕJUSAD LAHENDUSED.

KÜSKi VISIOON:

MEIE SIHT ON EESTI, MIDA TUNTAKSE MAA ILMAS KUI OSALUDEMOKRAATIA EESKUJU JA HEAD NÄIDET SELLEST, KUIDAS KODANIKUÜHISKONNA VÕIMESTAMINE AITAB LUUA HOOLIVAT, KOOSTÖÖMEELSET NING AVATUD ÜHISKONDA.

NÕUKOGU

KÜSKi tegevust suunas 2023. aasta veebruarist siseministri poolt ametisse kinnitatud nõukogu koosseis, kuhu kuulus kuni 2025. aasta juuli lõpuni 11 liiget. Siseministri käskkirjaga kutsuti tagasi neli nõukogu liiget. Nõukogu jätkas 2025. aasta lõpus seitsmeliikmelisena.

TÖÖTAJAD JA HINDAJATE KOGU

Büroos töötas igapäevaselt 15 inimest, kelle hallata on erinevad konkursid, taotlusvoorud, rahvusvahelised projektid, KÜSKi dokumendihaldus, infosüsteemid, kommunikatsioon ning Euroopa Liidu kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste ehk CERV-programmi kontaktpunkti tegevus.

KÜSKi rahastustaotlusi hindavad hindajate kogu hindajad – kodanikuühiskonna erinevate valdkondade eksperdid, kes nimetati 2025. aasta veebruaris pärast tihedat uute hindajate konkursi perioodiks 2025–2027.



KÜSKi kollektiiv SUMINARII 2025. Foto: Evelin Rähn

KÜSKi üheks väärtuseks ja põhimõtteks on erapooletus, sh poliitiline, mis väljendub ka selles, et projekte hindavad ja analüüsivad sõltumatud hindajad. See tagab toetuste eraldamise objektiivsuse, sõltumatuse ning võimaldab huvide konflikti vältimist. Taotlusvoorus hindab iga taotlust vähemalt kolm hindajat, kes teevad rahastamise ettepaneku.

STRATEEGIA

2025. aastal valmis Kodanikuühiskonna Sihtkapitali uus strateegia aastateks 2025–2028, mis tugineb kolmele mõju-suunale:

1. võimekad ning kaasavad vabaühendused ja kogukonnad;
2. koostöö ja innovatsioon ühiskondlikele probleemidele lahenduste leidmiseks;
3. KÜSK kui kodanikuühiskonnale jätkusuutlik ja usaldusväärne partner.

Nendest mõjusuundadest lähtuvalt töötati 2025. aastal välja KÜSKi organisatsioonistruktuur ja koostati

2026. aasta tegevuskava. Kodanikuühiskonna Sihtkapital annab välja ja vahendab toetusi, korraldab arendustegevusi ning pakub koostööks platvorme, lähtudes strateegia kahest esimesest mõju-suunast. Selleks, et nimetatud kahel suunal eesmärgid saavutada, on strateegiaperioodi kolmandaks fookuseks Kodanikuühiskonna Sihtkapitali kui organisatsiooni areng.

Lisaks tegevustele, mille läbiviimiseks on KÜSKil sõlmitud leping Siseministeeriumiga, on tegevusaruandes esitatud lühidalt ka teised tegevused, millesse KÜSK on aasta jooksul panustanud.

Toetatud projektide nimekirjad leiab [KÜSKi koduleheküljelt](#). Detailsema ülevaate KÜSKi tegevusest saab kodulehe [uudistevoost](#).

Sotsiaalmeedias levitab KÜSK infot [Facebooki](#), [Instagrami](#), [YouTube'i](#) ja [LinkedIni](#) kontol.

KÜSK lähtub oma tegevustes vabaühenduste eetikakoodeksist ja arvestab oma töö korraldamisel võrdse kohtlemise põhimõtteid. KÜSK kannab Eesti Inimõiguste Keskuse ja Sotsiaalministeeriumi koostöös välja antud märgist „**Austame erinevusi**“, mis kinnitab, et austame oma töötajate ja koostööpartnerite mitmekesisust.

TAOTLUSVOORUD JA PEAMISED VÄLJAKUTSED

2025. aastal oli peamisteks väljakutseteks siseriiklikud taotlusvoorude avamine vastavalt nõukogu poolt kinnitatud tegevuskavale ja eelarvele. Vastavalt KÜSKi põhikirja muudatusele 2024. aastal (siseministri 13.06.2024 käskkirjaga nr 1-3/60), kinnitab taotlusvoorude, stipendiumite ja rahvusvahelise koostöö konkursside tingimusi siseminister oma määrusega. 2025. aastal jäi seoses määruste jõustumata jäämisega osa taotlusvoore avamata. Hetkel avatud taotlusvoorudega saab tutvuda meie [kodulehel](#).

KÜSKi taotlusvoorudega (v.a üks erand) seotud protsessid on viidud elektroonilisse keskkonda – Kultuuriministeeriumi halduses olevasse taotluste menetlemise infosüsteemi.

NUPUKATE LAHENDUSTE EHK NULA INKUBAATOR

Nupukate lahenduste ehk NULA inkubaator ja starditoetuste konkurss on toimiv koostöö Heateo SA-ga, kes on NULA inkubaatori rakenduspartner aastatel 2024–2026. NULA inkubaator pakub inimestele ja meeskondadele mentorlust kogu arenguprogrammi käigus. Senise kogemuse põhjal on NULA inkubaator aidanud uuenduslikel ideedel kiiremini kasvada elujõulisteks sotsiaal- või äriprojektideks. Kogu arenguprogramm peab kaasa aitama mõne elulise kitsaskoha lahendamisele ja uuendusliku idee väljatöötamisele, millel on innovatiivne ja sotsiaalne mõõde. 2025. aastal lisati inkubatsiooni 10 uut meeskonda.



NULA 9. hooaja lõpu- ja 10. hooaja avasündmus.
Foto: erakogu

Aasta jooksul avati ja viidi NULA inkubatsiooni edukalt lõpetanutele läbi NULA starditoetuse taotlusvoor, mille eesmärk on soodustada sotsiaalset innovatsiooni ning toetada Eesti ühiskonna teravatele probleemidele ühiskondlikel algatustel põhinevate lahenduste leidmist. 2025. aasta NULA starditoetuse taotlusvooru eelarve projektide toetuseks oli **165 000 eurot**, sellest rahastati viis projekti kogusummas **163 591, 72 eurot**.

NULA INKUBAATOR PAKUB INIESTELE JA MEESKONDADELE MENTORLUST KOGU ARENGUPROGRAMMI KÄIGUS. SENISE KOGEMUSE PÕHJAL ON NULA INKUBAATOR AIDANUD UUENDUSLIKEL IDEEDEL KIIREMINI KASVADA ELUJÕULISTEKS SOTSIAAL- VÕI ÄRIROJEKTIDEKS.

Taotlusi esitanud algatuste teemavaldkonnad näitavad hästi, millised sotsiaalsed väljakutsed on Eesti ühiskonnas täna kõige teravamalt tunnetatavad. Fookuses on vaimne tervis, peresõbralik töökorraldus, noorte toetamine, kogukondlik sidusus ja ohutu pidutsemiskultuur. Starditoetuse eesmärk on anda neile algatustele rahaline stardipakett, millega viia oma lahendus reaalse sihtrühmani ja testida selle toimimist suuremas mahus, et kasvada toimivaks ja mõjusaks ühiskondlikuks lahenduseks.

RAHVUSVAHELISE SUUNA TOETUSPROGRAMM

Rahvusvahelise suuna toetusprogrammi puhul osutus väljakutseks taotlemise avamine alles aasta teises pooles, mis nõudis tavapärasest intensiivsemat teavitustööd, et jõuda potentsiaalsete taotlejateni. 2025. aastal võimaldas rahvusvaheline suund Eesti vabaühendustel osaleda rahvusvahelises koostöös, teadmussiirdes ja võrgustumises reisitoetuste, välisprojektide ning rahvusvaheliste katusorganisatsioonide suursündmuste kaudu.

JÄRGMISTE AASTATE ÜHEKS OLULISEMAKS TEGEVUSEESMÄRGIKS ON RAHVUSVAHELISE SUUNA TOETUSTE TINGIMUSTE JA AJASTUSE PAREM KOHANDAMINE VABAÜHENDUSTE TEGELIKE VAJADUSTEGA NING NII TAOTLEMISE KUI ARUANDLUSE ETAPPIDES MÕJU SELGEM ESILETOOMINE.

Toetatud projektide kvaliteet oli kõrge ja fookus sisuline. Taotlusvooru eelarve oli **140 000 eurot**, sellest kasutati ära **113 260 eurot**. Peamisteks väljakutseteks kujunesid ajaraamidest ja määrustest tulenevad piirangud, sh taotlusvooru avamise ajastus ja lühikesed tähtajad, mis ilmselt vähendas potentsiaalsete taotluste esitamist. Järgmiste aastate üheks olulisemaks tegevuseesmärgiks on rahvusvahelise suuna toetuste tingimuste ja ajastuse parem kohandamine vabaühenduste tegelike vajadustega ning nii taotlemise kui aruandluse etappides mõju selgem esiletoomine.

KOGUKONNAD JA SÜNDMUSED

2025. aasta lõpus avati kogukonna eestvedaja stipendiumi (**eelarvega 184 224 eurot**) ning kodanikuühiskonna suursündmuste (**eelarvega 150 000 eurot**) taotlusvoorud. Viimane on jätkuvalt avatud ka 2026. aastal.

Avamata jäid kogukonnafondi ning vabaühenduste arenguhüppeks ja vabaühenduste arenguhüppe ettevalmistuseks mõeldud taotlusvoorud. Huvi nende toetusmeetmete avamise ja ajakava vastu on nii varasemate toetusesaajate kui ka esmakordsete taotlejate seas olnud suur.



Kogemuspäeva teema oli „Painutame traditsioone“, aga lisaks painutati ka inimesi. Foto: Hõlje Rahu

2025. aastal viidi läbi KÜSKi traditsioonilised sündmused: **suminar, kogemuspäev** ning koostöös Siseministeeriumiga teist aastat järjest ka **kodanikupäeva pidulik tänuüritus**.

Kõigis maakondades toimusid vabaühenduste ja nende eestvedajate tunnustusüritused, mille korraldamist toetas KÜSK 2025. aastal varasemate aastatega võrreldes kahekordses mahus.



Aasta kodanik 2025 Piia Kallas koos siseminister Igor Taroga. Foto: Olev Mihkelmaa

MAAKONDLIKUD TUGITEENUSED

Maakondlike vabaühenduste konsultantide koostöövõrgustiku koordineerimine toimus 2025. aastal hästi. Lepingud sõlmiti viieteistkümne partneriga kogusummas **659 951 eurot**. 2026. aastal plaanitakse konsultantide tegevus viia vastavusse kehtiva strateegiaga.



Kolleegid valisid parimaks vabaühenduste konsultandiks Hanna Saare (keskel) Saaremaalt. Tema kõrval KÜSKi juhataja Tiina Oraste (paremal) ja konsultantide võrgustiku koordinaator Kaoko Kärdi. Foto: Harri A. Sundell

Kuigi nõustamiste arv on ajas vähenenud, on kasvanud vajadus võrgustike loomise, info vahendamise ja sündmuste korraldamise järele. Koolituste abil on tõstetud konsultantide kogemust ja kompetentsi. Täiendamist vajab 2026. aastal konsultantide infosüsteemi teenuste nimistu ja mõödikute osa.

VÄLISRAHASTUSEGA PROGRAMMIDE EDUSAMMUD

2025. aastal alustasid sisuliste tegevustega mitmed välisrahaastusega programmid, mille ettevalmistus algas juba aasta varem.

Programm „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“

Programm „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“ (ESF-SIM) täitis 2025. aastaks seatud eesmärgid:

ÜHESKOOS NOORTE- JA VABA-ÜHENDUSTEGA KORRALDATI ÜLE EESTI 18 KOOSTÖÖSÜNDMUST.

- viidi läbi arenguprogramm 20 vabaühenduste nõustamisega tegelevale töötajale;
- valmis SA Mõttekoda Praxiselt tellitud uuring „Maakondlike vabaühenduste laste ja noorte kaasamisoskuste tõstmise kontseptsioon“;
- viidi läbi kogukonnapraktika analüüs;
- üheskoos noorte- ja vabaühendustega korraldati üle Eesti 18 koostöö-sündmust;
- korraldati vabaühenduste ja noorte kaasamisteemaline piloothäkaton.

2025. aastal teostati tegevusi mahus **431 285 eurot.**



Viljandi- ja Jõgevamaa noorte ja kogukondade häkaton. Foto: KÜSK



Suminaril lõppes vabaühenduste konsultantide arenguprogramm. Foto: Evelin Rähn

Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamine

Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamise (SIKK 2.0) raames valmis 2025. aastal kompetentsikeskuse strateegia tööversioon ja kaardistati võrgustiku osapoolte kompetentsid. Kaardistuse tulemusel viidi läbi koolitusi, mille eesmärk oli tõsta ja ühtlustada sotsiaalse innovatsiooni alaseid teadmisi ja oskusi.

2025. aasta tegevused toimusid mahus **15 939 eurot**.



Sotsiaalse innovatsiooni foorum. Foto: erakogu

Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamise programm

Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamise programm (ESF-KUM) keskendus 2025. aastal vabaühenduste seniste kogemuste ja valmisoleku kaardistamisele.

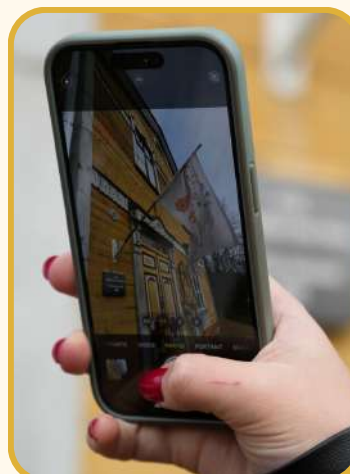
Valmis Praxiselt tellitud analüüs ja koostöös loodud disainiraport, mis on sisendiks 2026. aastal käivitatava arenguprogrammi ülesehitusele.

2025. aasta tegevuste maht oli **74 792 eurot**.

Šveitsi–Eesti koostööprogrammi meede „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“

Šveitsi–Eesti koostööprogrammi meetme „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“ (CH-EE) raames keskenduti 2025. aastal teavitustegevusele, kaardistusandmete kogumisele, hangete ettevalmistamisele ja läbiviimisele, tegevuste piloteerimisele ning siseriikliku ja rahvusvahelise koostöö käivitamisele ning korraldati sotsiaalse innovatsiooni teemaline õppereis Kagu-Eestisse. Enamik tegevusi viidi ellu plaani-päraselt, osa tegevusi nihkus järgmisse perioodi seoses täiendava analüüsi vajaduse ja hangete ajamahukusega.

2025. aasta tegevusteks kasutati vahendeid mahus **185 810 eurot**.



Õppereisi käigus külastati Leiutajate Külakooli Võrus. Foto: erakogu

Ukraina pagulaste integreerimine ja sotsiaalne innovatsioon

Ukraina pagulaste integreerimise ja sotsiaalse innovatsiooni (UA-SI) projekt käivitati 2025. aasta kevadel. KÜSKi rolliks oli Eesti valdkonna osapoolte ühendamine rahvusvaheliste partneritega ning sisendi andmine Eesti temaatilisse ökosüsteemi kaardistusse.

Rahalisi vahendeid nendeks tegevusteks ei kaasnenud.

CERV-programm

Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste (ingl k CERV) programm, mille kontaktpunkt Eestis on KÜSK, tegevuse ühe olulise saavutusena saadi Euroopa Komisjonilt positiivne rahastusotsus perioodiks aprill 2025 – aprill 2026, mis tagab Eestis programmi järjepideva jätkumise.

Kontaktpunkti tegevusteks kasutati 2025. aastal **31 118 eurot**.



Kogukondadevahelise koostöö teemadele pühendatud arengupäev. Foto: erakogu

PANUS ERINEVATESSE KODANIKUÜHISKONNA TÖÖRÜHMADDESSE

2025. aastal osalesid KÜSKi töötajad koostöökohtumistel, koolitustel, seminaridel ja aruteludes nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt, toetades kodanikuühiskonna arendamist, sotsiaalse innovatsiooni levikut ning vabaühenduste ja kogukondade võimekuse kasvu.

KOKKUVÖTTES ON TAGASISIDE KÜSKi TEGEVUSELE OLNUD POSITIIVNE. 2025. AASTAL ON LISANDUNUD ERINEVAID UUSI KOOSTÖÖ PARTNEREID NII EESTIST KUI VÄLISMAALT, SH KOHALIKUD OMAVALITSUSED, SOTSIAALSE INNOVATSIOONI TEEMA KÄSITLEMISE KAUDU RIIGIASUTUSED JA MINISTEERIUMID, SOTSIAALSSED ETTEVÕTTED.

Osalesime aasta kodaniku, silmapaistvamate vabaühenduste valimisel, integratsiooniteemalistes töörühmades, sotsiaalse innovatsiooni võrgustiku koostöös, avatud valitsemise partnerluse töörühmades, Eesti kodanikuühiskonna arengu kontseptsioon (EKAK) komisjoni töös, regionaalministri regionaalarengu auhinna komisjonis ja mõnes teiseski töörühmas, kuhu peeti oluliseks meie esindajat kutsuda. Lisasime oma ettepanekud seaduseelnõudele, arengudokumentidele, mis meile arvamuse avaldamiseks saadeti. Aitasime Sise-ministeeriumil tähistada 2025. aasta kodanikupäeva ning korraldasime aasta kodaniku aanimetuse ja kodanikupäeva aumärkide üleandmise tseremoonia.

Kokkuvõttes on tagasiside KÜSKi tegevusele olnud positiivne. 2025. aastal on lisandunud erinevaid uusi koostööpartnereid nii Eestist kui välismaalt, sh kohalikud omavalitsused, sotsiaalse innovatsiooni teema käsitlemise kaudu riigiasutused ja ministeeriumid, sotsiaalsed ettevõtted. Meeskonnana anname oma panuse Eesti kodanikuühiskonna tegemistesse oma võimete ja oskuste piires. Jagame vajalikku infot vabakonnas toimuva kohta vabaühendustele ja aktiivsetele kodanikele KÜSKi kodulehel ja sotsiaalmeedias, saadame regulaarselt välja KÜSKi, sotsiaalse innovatsiooni ja CERV-programmi kontaktpunkti infokirju.

Oleme KÜSKis avatud võimalusele osaleda partnerina erinevates koostöodes, kui need tegevused aitavad meil toetada oma sihtgrupi tegevusi, võimestada kogukondi. Koostöö kohalike omavalitsustega on kindlasti väga oluline, et hoogustada vabaühenduste ja kogukondade koostööd ning nende koostöö KOViga annab piirkonna arengule lisaväärtuse.

KOKKUVÕTTEKS

Kodanikuühiskonna strateegilise arendamise alus on Riigikogus 2002. aastal heaks kiidetud Eesti kodanikuühiskonna arendamise kontseptsioon.

Alates 2021. aastast seab kodanikuühiskonna valdkonna arendamise suunad täpsemalt paika „Sidusa Eesti arengukava 2021–2030“ ja selle programm „Kogukondlik Eesti“. Nende strateegiliste dokumentide alusel KÜSK tegeleb, saades rahalised vahendid Siseministeeriumi kaudu riigieelarvest või erinevate fondide kaudu Euroopa Liidu eelarvest ning Šveitsi riigilt.

OLULINE ON TOETADA KOGUKONDLIKE ALGATUSI, TÕSTA VABATAHTLIKUS TEGEVUSES OSALEVATE INIMESTE OSAKAALU, SUURENDADA VABAÜHENDUSTE TEGUTSEMISVÕIMET JA PARANDADA EESTI KODANIKUÜHISKONNA ÜLDIST ELUJÕULISUST.

„Kogukondliku Eesti“ programmi üldeesmärk on tugev kodanikuühiskond ning sellest lähtuvalt keskendub KÜSK selle eesmärgi täitmisel kodanikuühiskonna mõju suurendamisele ja arengu toetamisele. Selle oluline osa on toetada kogukondlike algatusi, tõsta vabatahtlikus tegevuses osalevate inimeste osakaalu, suurendada vabaühenduste tegutsemisvõimet ja parandada Eesti kodanikuühiskonna üldist elujõulisust. Sellest tulevalt on KÜSKi tegevussuund vabaühenduste ja kogukondade toetamine, et Eesti oleks võimekama kodanikuühiskonnaga riik.

Vahendades Siseministeeriumi kaudu riigieelarvelist ressursi vabaühenduste arengu toetamiseks, aga ka kasutades teisi rahastusallikaid (näiteks Euroopa Liidu eelarve ja Šveitsi riigi kaasrahastus), panustab KÜSK ennekõike sellesse, et anda vabakonnale õng, et vabaühendused ja kogukonnad saaksid ennast ise arendada ja oma võimekust tõsta.

Seda nii organisatsiooni arendamiseks, konkreetsete tegevuste planeerimiseks, tegevuseks vajaliku raha kavandamiseks ja juhtimiseks (sh omatulu teenimise arendamiseks), kommunikatsioonitegevusteks, teenuste, koostöö arendamiseks ja oma mõju hindamiseks jne.

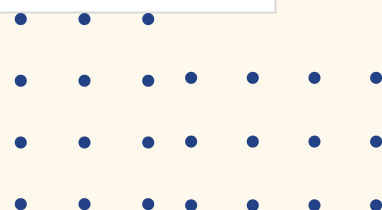


Eesti-Šveitsi koostööprogrammi KÜSKi osalusega meetme avasündmus. Foto: Maris Praats

Oluline on, et vabaühendused ja kogukonnad õpiks ja kasvaksid ennast ise juhtima, arendama ja ka majandama. KÜSK toetab niisuguste vabaühenduste ja kogukondade arengut, kelle tegevused on avalikes huvides ning millel on positiivne mõju ühiskonna avatusele ja kaasatusele, olulisel kohal koostöö ning turvatunde loomine Eestis tervikuna.

OLULISEMAD ARVULISED NÄITAJAD (EUROT)

Tulude jaotus:	2025	2024	osakaal
Saadud sihtfinantseerimine tegevukuludeks (sh tegevustoetus)	675 724	605 323	21,0%
Välismaine sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	559 250	236 369	8,2%
Sihtfinantseerimise vahendamine (projektitoetused)	1 630 665	2 037 898	70,8%
Kokku	2 865 639	2 879 590	
Kulude jaotus:	2025	2024	osakaal
Jagatud toetused (sh vahendatud tegevustoetus)	1 630 665	2 144 898	74,6%
Mitmesugused tegevuskulud	489 108	222 393	7,7%
Tööjõukulud	651 399	508 892	17,7%
Kokku	2 771 172	2 876 183	



Olulisemad majandusnäitajad:	2025	2024	2023
Käibevara (raha ja nõuded)	1 201 228	1 425 998	1 773 465
<i>sh nõuded toetusesaajatele</i>	<i>138 094</i>	<i>515 604</i>	<i>346 150</i>
Kohustused	832 940	1 174 023	1 587 514
<i>sh sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed</i>	<i>717 189</i>	<i>1 128 104</i>	<i>1 465 663</i>
Netovara (tulem)	376 465	262 804	199 211
Tulud	2 865 639	2 879 590	2 828 959
<i>sh saadud toetused</i>	<i>2 865 639</i>	<i>2 879 590</i>	<i>2 828 959</i>
Kulud	2 773 824	2 878 614	2 813 474
<i>sh jagatud toetused</i>	<i>1 630 665</i>	<i>2 144 898</i>	<i>2 155 024</i>

Suhtarvud:	2025	2024	2023
Käibevara/kohustused	1,44	1,21	1,12
Netovõlakoormus ehk (kohustused-likv. varad)/tulud	-3,7%	13,8%	7,8%
Antud toetuste osakaal kogukulus	58,8%	74,5%	76,6%

Inimesed:	2025	2024	2023
Nõukogu liikmete arv	10*	11*	11*
Nõukogule makstud tasud	21 601	23 100	21 326
Juhatusel liikmete arv	1	1	1
Juhatusel makstud tasud	36 185	46 742	35 600
Töötajate arv	15*	13*	11*
Töötajatele makstud tasud	371 929	293 219	218 319

* Täistööajale taandatud töötajate arv

