

Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapitali nõukogu koosolek nr VII-02

27. aprill 2026 kell 15:00 – 17.00

Toimumiskoht: e-keskkond Teams

Koosolekul osalesid: Eda Silberg, Aet Kukk, Sander Tamm, Marin Korela, Merilin Truuväart, Häli Allas, Alo Lööke

Koosoleku juhataja: Aet Kukk

Koosoleku protokollija: Raili Uibopuu

Puudujaid ei olnud.

Külalisena osalesid: Tiina Oraste, Raili Uibopuu

1. Päevakorra kinnitamine ja protokollija valimine

1. Päevakorra kinnitamine
2. Ülevaade KÜSKist ja 2026. aasta olulisematest tegevustest
3. KÜSKi strateegia 2026. aasta tegevuskava kinnitamine ja ülevaade I kvartali tegevustest.
4. 2026. aasta lisaeelarve kinnitamine
 - 4.1. Interregi projekt
5. Hindaja nimetamine Nupukate Lahenduste (NULA) programmi starditoetuse taotlusvooru
6. Informatsioonid
 - 6.1. Ülevaade taotlusvoorudest
 - 6.2. VÜL infokiri: KÜSKi sõltumatus ja institutsionaalne tugi

Otsus 1: kinnitada päevakord. Protokollijaks kinnitati Raili Uibopuu.

2. Ülevaade KÜSKist ja 2026. aasta olulisematest tegevustest (jätkatakse eelmisel koosolekul pooleli jäänut)

Tiina Oraste jätkas eelmisel koosolekul poolelijäänud punktist ülevaate andmisega.

Esitati küsimusi- mis on koosolekute ja kohtumiste tulemus. Vastus- saamaks jagada meie kogemusi, sotsiaalse innovatsiooni läbi püüda leida lahendused probleemidele, vabaihenduste tasakaalustatud areng ning aidata neid nende elukaarel.

Küsimus- tegevuskava juhtimine, andmehaldus, tegevusvõimekus? Vastus- praegu on ülesanne siseauditi järgne tegevuste kava teostada. Loodame I pa valmis jõuda.

Tehti ettepanek kodulehe kalendris sündmustel viidata korraldajale ja seal viide täpsemalt toimuvale.

Arutati, et siseriiklike toetusmeetmete avamine võiks olla võimalusel varem kui aprillis. Praegu on jäänud ministeeriumi käskkirja järgsesse aega. Kui nõukogu teeb varem otsuse voo väljakuulutamise osas siis on võimalus voo varem avada.

Otsus 2: võtta teadmiseks ülevaade ja 2026 a olulisemad tegevused (protokolli lisa 1).

3. KÜSKI strateegia 2026. aasta tegevuskava kinnitamine ja ülevaade I kvartali tegevustest.

Tiina Oraste andis ülevaate kokkuvõtte näol mõjusuundade kaupa. Toimus arutelu. Tehti ettepanek, et nõukogu koosoleku materjalid peaks intranetis üleval olema 7 päeva enne koosolekut koos päevakorraga.

Otsused : **3.1.** võtta 2026. aasta I kvartali tegevusaruanne teadmiseks;
3.2. nõukogu koosoleku materjalid laadida intranetti koos koosoleku päevakorra saatmisega seitse päeva enne koosoleku toimumist.

4. 2026. aasta lisaelarve kinnitamine

Raili Uibopuu kandis ette lisaelarve. Lisaelarvega täpsustati 2025. aasta jääkide jaotust. Suurendati järgmisi eelarveridu: Kodanikuühiskonna suursündmused 150 000 €, Kogukonna eestvedaja stipendium 120 000 €, Arenguhüppe ettevalmistav taotlusvoor 100 000 € ja Kogukonnafond 547 235 €.

Kulude poole lisandub 16 240 eurot Interreg projekti omafinantseeringuks. Antud kuludeks on plaanitud kasutada intressituluseid.

Eelarve maht suureneb 917 235 euro võrra (protokolli lisa 2). Toimus arutelu. Esitada kvartaalne ülevaade eelarve täitmise kohta. Mõte seisneb selles, et oleks võimalik koos vaadelda kvartaalset strateegia tegevuskava täitmist ja sinna kõrvale eelarve täitmist - kas need kaks aruannet räägivad n-ö sama juttu.

4.1. Interregi projekt

Evelyn Valtin andis ülevaate projektist. Projekt kestab 1,5 a (juuli 2026 – oktoober 2027). Eelarve 81200 eurot, millest 16240 on vajalik KÜSK omafinantseering.

Otsused: **4.1.** kinnitada 2026 a lisaelarve mahus 917 235 eurot;
4.2. esitada järgmisel koosolekul finantsaruanne hiliseima võimaliku seisuga ning edaspidi esitatakse regulaarselt eelarve täitmise kohta ülevaade (kvartali aruanne).

5. Hindaja nimetamine Nupukate Lahenduste (NULA) programmi starditoetuse taotlusvooru

Vastavalt Nupukate lahenduste starditoetuse määrusele on vajalik valida üheks hindajaks kolmest nõukogu liige. Merilin Truuväart esitas enda kandidatuuri hindajaks ja Alo Lõoke asendusliikmeks. Rohkem kandidaate ei esitatud.

Otsused: **5.1.** kinnitada NULA 2026 hindamiskomisjoni liikmeks Merilin Truuväart;
5.2. kinnitada NULA 2026 hindamiskomisjoni asendusliikmeks Alo Lõoke.

6. Informatsioonid

6.1. Ülevaade taotlusvoorudest

6.2. VÜL infokiri: KÜSKi sõltumatus ja institutsionaalne tugi

Toimus arutelu. Rahastamine on poliitiliste prioriteetide küsimus. On keeruline öelda kust läheb sõltumatus piir. KÜSKi roll on tagada sõltumatus hindamisel ja hindamine vastavalt kriteeriumidele. VLÜ on poliitikakujundaja ja KÜSK on rahastaja, tugikeskus, võimestaja. Informatsioon võeti teadmiseks.

Järgmise koosoleku aja ja koht saadab nõukogu esimees. Nõukogu koosolek võiks toimuda enne jaanipäeva.

Lisa 1: Tegevuskava I kvartali kokkuvõte

Lisa 2: 2026. aasta lisaeelarve

Koosoleku juhataja: Aet Kukk

Koosoleku protokollija: Raili Uibopuu

Nõukogu liikmed:

Eda Silberg

Sander Tamm

Marin Korela

Merilin Truuväärt

Häli Allas

Alo Lõoke

17.04.2026

KÜSK tegevuskava 2026 I kv kokkuvõte

Kasutatud lühendid:

ESF -SiM - projekti "Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks"

ESF-KuM - Projekti "Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine"

RTK – Riigi Tugiteenuste Keskus

KES – Kogukonna eestvedaja stipendium

SU – Kodanikuühiskonna suursündmused

MAK – maakondlik Arenduskeskus

AH – Arenguhüppe taotlusvoor

CERV - Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste programm

SIKK – Sotsiaalne innovatsiooni kompetentsikeskus

SI – sotsiaalne innovatsioon

NULA - Nutikad lahendused

KOF - Kogukonnafond

MÕJUSUUND 1: VÕIMEKAD NING KAASAVAD VABAÜHENDUSED JA KOGUKONNAD

Esimese mõjusuuna tegevuste põhjal võib järeldada, et planeeritud tegevused on valdavalt ellu viidud ning töö liigub plaanitud suunas.

Taotlusvoorudest jätkub 2025. aastal korraldatud **Kogukonna Eestvedaja Stipendiumi** (KES) mentorprogramm. Seni on mentoritele ja stipendiaatidele korraldatud kolm veebikoolitust, kus osales kokku 22 stipendiaati ja 20 mentorit. KES25 taotlusvoorust rahastati 22 taotlust.

Kodanikuühiskonna suursündmuste (SU) toetusprogrammi esitati esimeses kvartalis 3 taotlust, kvalifitseerus 2 taotlust.

Maakondlike Arenduskeskuste Konsultantide (MAK) suunal esitati ja menetleti 15 aastaaruannet; maakondades toimus 3 kogukonnasuunalist tunnustussündmust. Paralleelselt toimusid MAK koolitustegevused: 1 koolitus 15 osalejaga, 1 kogemusreis konsultantidele projekti "Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks" raames ja 1 veebikohtumine. Lõpetatud on 2024. aasta arenguhüppe (AH) taotlusvooru aruandlus (17 projekti).

Olulisemate tulemustena on ette valmistatud projekti "Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks" (ESF-SiM) arenguprogramm. Lisaks on valminud noorte sündmuste tegevuskava ning kodanikunädala ettevalmistused kulgevad plaanipäraselt. Šveitsi-Eesti koostööprogrammi "Sotsiaalse kaasatuse toetamine" häkaton ja inkubatsiooniprogrammi osas viidi edukalt läbi kaks hanget ja sõlmiti lepingud.

Projekti "Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine" (ESF-KUM) vabaühenduste võimestamise arenguprogrammi läbiviimise hankedokumendid

arenguprogrammi elluviija leidmiseks on koostöös Riigi Tugiteenuste Keskusega (RTK) ette valmistatud.

Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste programm (CERV) teavitustegevus on olnud järjepidev: korraldati 10 infopäeva ja saadeti 5 infokirja, millega jõuti 670 inimeseni.

2026. aasta uute taotlusvoorude ettevalmistamine on veel käimas ning need avanevad II kvartalis.

MÕJUSUUND 2: KOOSTÖÖ JA INNOVATSIOON ÜHISKONDLIKELE PROBLEEMIDELE LAHENDUSTE LEIDMISEKS

Jätkus **Šveitsi-Eesti koostööprogrammi „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“** tegevuste ettevalmistamine ja elluviimine. Häkatoni ja inkubatsiooniprogrammi hanked viidi läbi ning partneriks valiti Visionest Institute OÜ; häkatoni ja inkubatsioonileping on sõlmitud ja häkatoni ideekorje käivitunud. Samuti on edenemas nõustamisteenuse, koolitusprogrammide ja e-õppe kursuse ettevalmistused (hanked ja alusdokumendid) ning heade praktikate andmebaasi ja käsiraamatu koostamine.

Tehakse koostööd ministeeriumide ja Euroopa Sotsiaalfondi (ESF) rakendusüksustega sotsiaalse innovatsiooni toetamise teemal (kohtumised erinevate ministeeriumite esindajatega HTM, SiM, KuM, SoM ja Riigi Tugiteenuste Keskusega (RTK)). **Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskust (SIKK)** tutvustati mitmetel rahvusvahelistel ja kohalikel üritustel. Korraldati kaks veebipõhist kogukonna innovatsioonihommikut (kokku 55 osalejat) ning toimus sektoriülene õppereis Ida-Virumaale, kus osales 32 inimest. Valmistati ette SI-võrgustikusündmust ja KÜSKI partneritele suunatud Suminari.

SIKK võrgustikutöö oli järjepidev: toimusid igakuised kohtumised ning täiendavad arutelud, partneritele pakuti regulaarset tuge SIKK2 projekti aruandluse tegemisel ja tehti jooksvat seiret projektitegevuste edenemise kohta. Kommunikatsioonitegevused olid mahukad – ilmus 4 infokirja (keskmine avamismäär 51,54%), üle 30 sotsiaalmeediapostituse, 20 uudist ning viidi läbi üks suurem kampaania (sotsiaalse innovatsiooni õppereisi reklaamimiseks). Samuti toodeti 2 taskuhäälingu episoodi ja 7 minivideot.

Lõppes **NULA inkubaator, mille läbis 7 ühiskondlikku algatust (edasiarendatud ideed)** ning toimus pidulik lõpusündmus ja tähistamine. Arendati KÜSKI kodulehe sotsiaalse innovatsiooni alalehte (sh ingliskeelset uudisterubriiki).

Kogukonnafondi (KOF) taotlusvoor avati 30.03. **Arenguhüpet ettevalmistav taotlusvoor (AHE)**, mille raames on loodud taotlusvorm ja alaleht ning alustatud hindajate kaasamisest. Valmistati ette **NULA starditoetuse taotlusvoor**.

Rahvusvaheliste tegevuste osas valmis Euroopa-sisese sotsiaalse innovatsiooni õppereisi kontseptsioon, koostöös Berni Rakendusteaduste Ülikooliga korraldatakse õppereisi Šveitsi.

MÕJUSUUND 3: KÜSK ON VABAKONNALE JÄTKUSUUTLIK JA USALDUSVÄÄRNE PARTNER

I kvartali tegevuste tulemusena oli KÜSK vabakonnale nähtav, kättesaadav ja usaldusväärne partner nii tugiteenuste, rahastusvõimaluste kui ka info jagamise kaudu, väljendudes eelkõige praktilistes tegevustes ja toetustes.

I kvartalis panustas KÜSK vabakonna jätkusuutliku ja usaldusväärse partneri rolli tugevdamisele tugiteenuste, kommunikatsiooni ja organisatsiooni arendamise kaudu. Tugiteenused olid kättesaadavad üle Eesti ning toimus **554 nõustamist, millel osales 1952 inimest, toetades kogukondade ja vabaühenduste arengut**. Samuti toimusid konsultantide koolitused ja kogemusvahetused, mis aitasid ühtlustada teenuse kvaliteeti ja tugevdada võrgustikku.

Teenuste kvaliteedi hindamine jäi osaliselt pooleli, kuna maakondlikud aastaplaanid ei olnud kvartali lõpuks kinnitatud, kuid mõju hindamise esialgsed tulemused näitavad positiivseid muutusi kogukondade aktiivsuses.

KÜSKi eelarve kasvas võrreldes eelmise aastaga peamiselt kogukonnafondi taotlusvooru mahu suurenemise tõttu. Rahastusallikate struktuur jäi samaks.

KÜSKi nähtavus ja tuntus kasvasid, mida toetas meediakajastus (ca 30 erinevat kajastust) ning kodulehe ja sotsiaalmeedia kasutus. **Kodulehte külastati I kvartalis üle 26% rohkem** võrreldes varasema perioodiga ning sotsiaalmeedias kasvas nii jälgijate arv kui ka lehekülje külastatavus. Suurima tähelepanu töid **kogukonnafondi** (nt Postimees [Kogukondade kriisivalmidust toetatakse 1,6 miljoni euroga](#)) taotlusvoor (nt e-infotunnis osales 160 inimest) ning **kogukonna eestvedaja** stipendiumi (nt Järva Teataja [Koeru kogukonna eestvedaja asub piirkonnas kriisivalmidust juhtima](#) ja Võrumaa Teataja [Kogukonna eestvedaja stipendiumi pälvisid teiste hulgas kolm tublit Võrumaa naist](#)) tulemused, mis pälvisid laialdast **meediakajastust** ja suunasid huvi ka **KÜSKi enda kanalitesse**. Samas vähenes mõnevõrra kaasatus sotsiaalmeedias, mis viitab **vajadusele sisu strateegilisemalt sihtida ja mõjusamaks muuta**. Valmis KÜSKi taotlusvoorude kommunikatsiooniplaan, mille elluviimisega on alustatud. Infokirju ilmus I kvartalis 3, lisaks miniinfokiri vabaühenduste arenguhüpet ettevalmistava taotlusvooru avateatega.

Organisatsioonisisene koostöö ja teadlikkus paranes läbi regulaarse **infokorje ja infojagamise**: projektide ja taotlusvoorude tutvustuste ning taastatud kommunikatsioonikoosolekute kaudu. KÜSKi töötajad osalesid erinevatel sündmustel ja

esinemistel (nt NULA töötuba, regionaalsed arengupäevad, vabatahtliku töö sündmused, podcastid), kus tutvustati KÜSKI programme ja toetusvõimalusi.

Rahvusvaheline tegevus toetas KÜSKI rolli kodanikuühiskonna ja sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskusena – osaleti 6 rahvusvahelisel sündmusel, sh veebinarid ja õppereisid (Brüssel), esineti neist 2 sündmusel (nt Poolas Euroopa kohalike omavalitsuste kongress). Panustati praktikakogukondadesse (nt Euroopa Sotsiaalfond+ SI praktikakogukond, SERIGO võrgustik) ja töörühmadesse (nt Siseministeriumi TAI võrgustik), kus jagati Eesti kogemust ning toodi rahvusvahelist teadmist Eestisse. Osalemine võimaldas tõsta teadlikkust KÜSKI tegevustest ja luua uusi rahvusvahelisi kontakte.

Organisatsiooni arendamise osas on tegevused jätkunud koolituste näol (vähemalt ühel koolitusel osales 14 töötajat, toimus või osaleti 4 erineval koolitusel) ning töö- ja emotsionaalse heaolu hindamise näol, kuid osa planeeritud tegevustest on edasi lükkunud. Veebruaris osalesid töötajad emotsionaalse enesetunde testimises ja märtsis vaimse tervise vitamiinide kampaanias.

Kokkuvõttes vastas I kvartali tegevus suures osas seatud ootustele ning lõi tugeva aluse edasiseks tööks. Edasine fookus on teenuste kvaliteedi süsteemsel hindamisel, organisatsiooni arendustegevuste elluviimisel ning KÜSKI strateegilise rolli ja mõju nähtavamaks tegemisel.

Kokkuvõtte koostajad:

Kaoke Kärdi
Marju Mäger
Sigrid Koorep

16.04.2026

SELETUSKIRI

KÜSK 2026. aasta lisaeelarve juurde

27.01.2026 nõukogu poolt kinnitatud 2026 eelarvesse tegi siseministeeriumi esindaja ettepaneku suurendada Kogukonnafondi (KOF) taotlusvooru mahtu.

Rahaliste vahendite taotlemise etapis suurendati KOF taotlusvooru eelarvet.

Kolme taotlusvooru summad toodi 2025 a jääkidena üle, kuna nendest kaks taotlusvoorud olid avatud 2025 aastal ning seega kohustused võetud. Väljamaksed jäid 2026 aastasse ja eelarvelised vahendid kajastatakse 2026 a eelarves.

150 000 €	kodanikuühiskonna suursündmused (tuli jäägina üle, taotlusvoor avatud jooksvalt 2025 a lõpust)
120 000 €	kogukonna eestvedaja stipendium (stipendiumite osa kogumahust tuli jäägina üle sest väljamaksed jäid 2026 aastasse)
547 235 €	kogukonnafondi taotlusvooru mahtu suurendati
100 000 €	arenguhüppe ettevalmistav taotlusvoor (tuli jäägina üle, vooru 2025 a ei avanenud)
917 235 €	Kokku eelarve suurenemine

Toon välja, et jääkide hulgas on ka Kogukonna eestvedaja stipendium (KES), sest taotlusvooru saime avada 2025 a lõpus ja menetlemine, otsused, väljamaksed jäid 2026 aastasse. Vooru maht 184 224, millest jäägina on 120 000 €.

Teine meede, mille taotlusvooru avasime 2025 a lõpus, oli Suurüldmuste taotlusvoor (SU) mahus 150 000 €. Kuna voor on avatud ja taotlused menetluses siis on ka selle vooruga meil juba kohustused võetud.

Nõukogu koosoleku protokoll nr VII-2 Lisa 2
Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital
EELARVE 2026 tulud-kulud

konto-grupp	Eelarve alajaotus	2025 EELARVE	2026 EELARVE (kinnit. 27.01.2026)	2026 lisaeelarve 27.04.2026 nõukoguks		muutus eur
				lisaeelarve	kokku koos lisaeelarvega	
35	PÕHITEGEVUSE TULUD	4 349 485	3 629 372	917 235	4 546 607	-917 235
1	Siseministerium	3 304 132	2 503 575	917 235	3 420 810	-917 235
1.1	Riigieelarvelised vahendid	3 304 132	2 503 575	917 235	3 420 810	-917 235
	<i>sh välisabi kaasfinantseerimine SIKK2 (25%)</i>	2 148	5 600		5 600	0
	<i>sh välisabi kaasfinantseerimine CERV</i>	25 000	0		0	0
	<i>sh sihtfinantseerimine tegevuskuludeks ja tegevustoetus (MAKid, KÜSK, tugitegevused)</i>	1 061 515	1 162 626		1 162 626	0
2	Kultuuriministerium	110 134	158 046		158 046	0
2.1	Välisvahendid (ESF-KUM)	110 134	158 046		158 046	0
	<i>sh riiklik kaasfinantseering 30%</i>	33 040	47 414		47 414	0
3	Siseministerium	765 219	882 751	0	882 751	0
3.1	Välisvahendid (ESF-SIM)	384 451	412 086		412 086	0
	<i>sh riiklik kaasfinantseering 30%</i>	115 335	123 626		123 626	0
3.2	Välisvahendid (Šveitsi-Eesti koostööprogramm)	358 368	448 265		448 265	0
	<i>sh riiklik kaasfinantseering 15%</i>	53 755	67 240		67 240	0
3.3	Välisvahendid (SIKK2)	22 400	22 400		22 400	0
4	Euroopa komisjon	85 000	85 000		85 000	0
	Välisvahendid (CERV)	85 000	85 000		85 000	0
5	Muud tulud	0				0
	<i>intressitulu</i>					0
	PÕHITEGEVUSE KULUD	4 264 485	3 629 371	933 476	4 562 847	-933 476
41	Sotsiaaltoetused (toetused füüsilistele isikutele) KES	165 000	217 744	120 000	337 744	-120 000
45	Muud toetused (toetused juriidilistele isikutele)	2 766 799	1 860 155	797 236	2 657 391	-797 236
50	Tööjõukulud	609 773	701 273	0	701 273	0
	<i>sh välisprojektide tööjõukulu</i>	311 606	368 540		368 540	0
	<i>sh KÜSK tööjõukulu</i>		332 733		332 733	0
55	Tegevuskulud	722 913	850 199	0	850 199	0
	<i>sh välisprojektide tegevuskulud</i>	648 747	762 857		762 857	0
	<i>sh KÜSK tegevuskulud</i>		87 342		87 342	0
60	Muud kulud- KÜSK intressituludest Interreg	0		16 240	16 240	-16 240
	INVESTEERINGUD	2 431	2 431	0	2 431	
15	Põhivara soetus					
	põhivara amortisatsioon	2 431	2 431		2 431	
	TEGEVUSKULUD ja INVESTEERINGUD KOKKU	4 266 916	3 631 802	933 476	4 565 278	
	Eelarve tulem	82 569	-2 430	-16 241	-18 671	
	01.01 akumuleeritud tulem	195 990				
	Korrigeeritud akumuleeritud tulem	278 559				

150000	kodanikuühiskonna suursündmused (tuli jäägina üle, taotlusvoor avatud jooksvalt 2025 a lõpust)
120000	kogukonna eestvedaja stipendium (stipendiumite osa kogumahust tuli jäägina üle sest väljamaksed jäid 2026 aastasse)
547235	kogukonnafondi taotlusvooru mahtu suurendati
100000	arenguhüppe ettevalmistav aotlusvoor (tuli jäägina üle, vooru 2025 a ei avanenud)
917 235	Kokku eelarve suurenemine

16 240 nõukogu koosolekul 16.sept. saadud nõusolek kandideerida Interreg projekti, sh omafinantseeringuks intressitulude kasutamine kulude katmiseks