

MAJANDUSAASTA ARUANNE

aruandeaasta algus: 01.01.2025

aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

sihtasutuse nimi: Sihtasutus Kodanikuühiskonna Sihtkapital

registrikood: 90009654

postiaadress: Viljandi maakond, Viljandi linn, Vabaduse plats 2

postisihnumber: 71020

telefon: +372 5053525

e-posti aadress: kysk@kysk.ee

veebilehe aadress: <http://www.kysk.ee>

Sisukord

Tegevusaruanne	3
Raamatupidamise aastaaruanne	15
Bilanss	15
Tulemiaruanne	16
Rahavoogude aruanne	17
Netovara muutuste aruanne	18
Raamatupidamise aastaaruande lisad	19
Lisa 1 Arvestuspõhimõtted	19
Lisa 2 Nõuded ja ettemaksud	21
Lisa 3 Maksude ettemaksud ja maksuvõlad	21
Lisa 4 Immateriaalsed põhivarad	22
Lisa 5 Võlad ja ettemaksud	22
Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	23
Lisa 7 Annetused ja toetused	24
Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused	24
Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud	25
Lisa 10 Tööjõukulud	25
Lisa 11 Seotud osapooled	25
Aruande allkirjad	26
Vandeauditori aruanne	27

SISSEJUHATUS

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapitali (KÜSK) 2025. aasta tegevuse aluseks olid põhikiri ja KÜSKi strateegia 2025–2028. KÜSK tegutses 2025. aastal KÜSKi nõukogu poolt heaks kiidetud tegevuskava ja finantsplaani järgi.

KÜSKi MISSIOON:

KODANIKUÜHISKONNA SIHTKAPITAL ON ÜHEKS EESTI KODANIKUÜHISKONNA TUGI SAMBAKS, MIS OMA TEGEVUSEGA AITAB KASVADA KODANIKUALGATUSEL JA KOOSTÖÖL, ET ÜHISKONDLIKUD VÄLJAKUTSED LEIAKS MÕJUSAD LAHENDUSED.

KÜSKi VISIOON:

MEIE SIHT ON EESTI, MIDA TUNTAKSE MAA ILMAS KUI OSALUDEMOKRAATIA EESKUJU JA HEAD NÄIDET SELLEST, KUIDAS KODANIKUÜHISKONNA VÕIMESTAMINE AITAB LUUA HOOLIVAT, KOOSTÖÖMEELSET NING AVATUD ÜHISKONDA.

NÕUKOGU

KÜSKi tegevust suunas 2023. aasta veebruarist siseministri poolt ametisse kinnitatud nõukogu koosseis, kuhu kuulus kuni 2025. aasta juuli lõpuni 11 liiget. Siseministri käskkirjaga kutsuti tagasi neli nõukogu liiget. Nõukogu jätkas 2025. aasta lõpus seitsmeliikmelisena.

TÖÖTAJAD JA HINDAJATE KOGU

Büroos töötas igapäevaselt 15 inimest, kelle hallata on erinevad konkursid, taotlusvoorud, rahvusvahelised projektid, KÜSKi dokumendihaldus, infosüsteemid, kommunikatsioon ning Euroopa Liidu kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste ehk CERV-programmi kontaktpunkti tegevus.

KÜSKi rahastustaotlusi hindavad hindajate kogu hindajad – kodanikuühiskonna erinevate valdkondade eksperdid, kes nimetati 2025. aasta veebruaris pärast tihedat uute hindajate konkursi perioodiks 2025–2027.



KÜSKi kollektiiv SUMINARil 2025. Foto: Evelin Rähn

KÜSKi üheks väärtuseks ja põhimõtteks on erapooletus, sh poliitiline, mis väljendub ka selles, et projekte hindavad ja analüüsivad sõltumatud hindajad. See tagab toetuste eraldamise objektiivsuse, sõltumatuse ning võimaldab huvide konflikti vältimist. Taotlusvoorus hindab iga taotlust vähemalt kolm hindajat, kes teevad rahastamise ettepaneku.

STRATEEGIA

2025. aastal valmis Kodanikuühiskonna Sihtkapitali uus strateegia aastateks 2025–2028, mis tugineb kolmele mõju-suunale:

1. võimekad ning kaasavad vabaühendused ja kogukonnad;
2. koostöö ja innovatsioon ühiskondlikele probleemidele lahenduste leidmiseks;
3. KÜSK kui kodanikuühiskonnale jätkusuutlik ja usaldusväärne partner.

Nendest mõjusuundadest lähtuvalt töötati 2025. aastal välja KÜSKi organisatsiooni-struktuur ja koostati

2026. aasta tegevuskava. Kodaniku-ühiskonna Sihtkapital annab välja ja vahendab toetusi, korraldab arendustegevusi ning pakub koostööks platvorme, lähtudes strateegia kahest esimesest mõju-suunast. Selleks, et nimetatud kahel suunal eesmärgid saavutada, on strateegiaperioodi kolmandaks fookuseks Kodanikuühiskonna Sihtkapitali kui organisatsiooni areng.

Lisaks tegevustele, mille läbiviimiseks on KÜSKil sõlmitud leping Siseministeeriumiga, on tegevusaruandes esitatud lühidalt ka teised tegevused, millesse KÜSK on aasta jooksul panustanud.

Toetatud projektide nimekirjad leiab [KÜSKi koduleheküljelt](#). Detailsema ülevaate KÜSKi tegevusest saab kodulehe [uudistevoost](#).

Sotsiaalmeedias levitab KÜSK infot [Facebooki](#), [Instagrami](#), [YouTube'i](#) ja [LinkedIni](#) kntol.

KÜSK lähtub oma tegevustes vaba-ühenduste eetikakoodeksist ja arvestab oma töö korraldamisel võrdse kohtlemise põhimõtteid. KÜSK kannab Eesti Inimõiguste Keskuse ja Sotsiaalministeeriumi koostöös välja antud märgist „**Austame erinevusi**“, mis kinnitab, et austame oma töötajate ja koostööpartnerite mitmekesisust.

TAOTLUSVOORUD JA PEAMISED VÄLJAKUTSED

2025. aastal oli peamisteks väljakutseteks siseriiklikud taotlusvoorude avamine vastavalt nõukogu poolt kinnitatud tegevuskavale ja eelarvele. Vastavalt KÜSKi põhikirja muudatusele 2024. aastal (siseministri 13.06.2024 käskkirjaga nr 1-3/60), kinnitab taotlusvoorude, stipendiumite ja rahvusvahelise koostöö konkursside tingimusi siseminister oma määrusega. 2025. aastal jäi seoses määruste jõustumata jäämisega osa taotlusvoore avamata. Hetkel avatud taotlusvoorudega saab tutvuda meie [kodulehel](#).

KÜSKi taotlusvoorudega (v.a üks erand) seotud protsessid on viidud elektroonilisse keskkonda - Kultuuriministeeriumi taotluste menetlemise infosüsteemi (TMS).

NUPUKATE LAHENDUSTE EHK NULA INKUBAATOR

Nupukate lahenduste ehk NULA inkubaator ja starditoetuste konkurss on toimiv koostöö Heateo SA-ga, kes on NULA inkubaatori rakenduspartner aastatel 2024–2026. NULA inkubaator pakub inimestele ja meeskondadele mentorlust kogu arenguprogrammi käigus. Senise kogemuse põhjal on NULA inkubaator aidanud uuenduslikel ideedel kiiremini kasvada elujõulisteks sotsiaal- või äri-projektideks. Kogu arenguprogramm peab kaasa aitama mõne elulise kitsaskoha lahendamisele ja uuendusliku idee väljatöötamisele, millel on innovatiivne ja sotsiaalne mõõde. 2025. aastal lisati inkubatsiooni 10 uut meeskonda.



NULA 9. hooaja lõpu- ja 10. hooaja avasündmus.
Foto: erakogu

Aasta jooksul avati ja viidi NULA inkubatsiooni edukalt lõpetanutele läbi NULA starditoetuse taotlusvoor, mille eesmärk on soodustada sotsiaalset innovatsiooni ning toetada Eesti ühiskonna teravatele probleemidele ühiskondlikel algatustel põhinevate lahenduste leidmist. 2025. aasta NULA starditoetuse taotlusvooru eelarve projektide toetuseks oli **165 000 eurot**, sellest rahastati viis projekti kogusummas **163 591, 72 eurot**.

NULA INKUBAATOR PAKUB INIESTELE JA MEESKONDADELE MENTORLUST KOGU ARENGUPROGRAMMI KÄIGUS. SENISE KOGEMUSE PÕHJAL ON NULA INKUBAATOR AIDANUD UUENDUSLIKEL IDEEDEL KIIREMINI KASVADA ELUJÕULISTEKS SOTSIAAL- VÕI ÄRIROJEKTIDEKS.

Taotlusi esitanud algatuste teemavaldkonnad näitavad hästi, millised sotsiaalsed väljakutsed on Eesti ühiskonnas täna kõige teravamalt tunnetatavad. Fookuses on vaimne tervis, peresõbralik töökorraldus, noorte toetamine, kogukondlik sidusus ja ohutu pidutsemiskultuur. Starditoetuse eesmärk on anda neile algatustele rahaline stardipakett, millega viia oma lahendus reaalse sihtrühmani ja testida selle toimimist suuremas mahus, et kasvada toimivaks ja mõjusaks ühiskondlikuks lahenduseks.

RAHVUSVAHELISE SUUNA TOETUSPROGRAMM

Rahvusvahelise suuna toetusprogrammi puhul osutus väljakutseks taotlemise avamine alles aasta teises pooles, mis nõudis tavapärasest intensiivsemat teavitustööd, et jõuda potentsiaalsete taotlejateni. 2025. aastal võimaldas rahvusvaheline suund Eesti vabaühendustel osaleda rahvusvahelises koostöös, teadmussiirdes ja võrgustumises reisitoetuste, välisprojektide ning rahvusvaheliste katusorganisatsioonide suursündmuste kaudu.

JÄRGMISTE AASTATE ÜHEKS OLULISEMAKS TEGEVUSEESMÄRGIKS ON RAHVUSVAHELISE SUUNA TOETUSTE TINGIMUSTE JA AJASTUSE PAREM KOHANDAMINE VABAÜHENDUSTE TEGELIKE VAJADUSTEGA NING NII TAOTLEMISE KUI ARUANDLUSE ETAPPIDES MÕJU SELGEM ESILETOOMINE.

Toetatud projektide kvaliteet oli kõrge ja fookus sisuline. Taotlusvooru eelarve oli **140 000 eurot**, sellest kasutati ära **113 260 eurot**. Peamisteks väljakutseteks kujunesid ajaraamidest ja määrustest tulenevad piirangud, sh taotlusvooru avamise ajastus ja lühikesed tähtajad, mis ilmselt vähendas potentsiaalsete taotluste esitamist. Järgmiste aastate üheks olulisemaks tegevuseesmärgiks on rahvusvahelise suuna toetuste tingimuste ja ajastuse parem kohandamine vabaühenduste tegelike vajadustega ning nii taotlemise kui aruandluse etappides mõju selgem esiletoomine.

KOGUKONNAD JA SÜNDMUSED

2025. aasta lõpus avati kogukonna eestvedaja stipendiumi (**eelarvega 184 224 eurot**) ning kodanikuühiskonna suursündmuste (**eelarvega 150 000 eurot**) taotlusvoorud. Viimane on jätkuvalt avatud ka 2026. aastal.

Avamata jäid kogukonnafondi ning vabaühenduste arenguhüppeks ja vabaühenduste arenguhüppe ettevalmistuseks mõeldud taotlusvoorud. Huvi nende toetusmeetmete avamise ja ajakava vastu on nii varasemate toetuse-saajate kui ka esmakordsete taotlejate seas olnud suur.



Kogemuspäeva teema oli „Painutame traditsioone“, aga lisaks painutati ka inimesi. Foto: Hõije Rahu

2025. aastal viidi läbi KÜSKi traditsioonilised sündmused: **suminar, kogemuspäev** ning koostöös Siseministeeriumiga teist aastat järjest ka **kodanikupäeva pidulik tänuüritus**.

Kõigis maakondades toimusid vabaühenduste ja nende eestvedajate tunnustusüritused, mille korraldamist toetas KÜSK 2025. aastal varasemate aastatega võrreldes kahekordses mahus.



Aasta kodanik 2025 Piia Kallas koos siseminister Igor Taroga. Foto: Olev Mihkelmaa

MAAKONDLIKUD TUGITEENUSED

Maakondlike vabaühenduste konsultantide koostöövõrgustiku koordineerimine toimus 2025. aastal hästi. Lepingud sõlmiti viieteistkümne partneriga kogusummas **659 951 eurot**. 2026. aastal plaanitakse konsultantide tegevus viia vastavusse kehtiva strateegiaga.



Kolleegid valisid parimaks vabaühenduste konsultandiks Hanna Saare (keskel) Saaremaalt. Tema kõrval KÜSKi juhataja Tiina Oraste (paremal) ja konsultantide võrgustiku koordinaator Kaoko Kärdi. Foto: Harri A. Sundell

Kuigi nõustamiste arv on ajas vähenenud, on kasvanud vajadus võrgustike loomise, info vahendamise ja sündmuste korraldamise järele. Koolituste abil on tõstetud konsultantide kogemust ja kompetentsi. Täiendamist vajab 2026. aastal konsultantide infosüsteemi teenuste nimistu ja mõõdikute osa.

VÄLISRAHASTUSEGA PROGRAMMIDE EDUSAMMUD

2025. aastal alustasid sisuliste tegevustega mitmed välisrahastusega programmid, mille ettevalmistus algas juba aasta varem.

Programm „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“

Programm „Kodanikuühiskonna mõju suurendamiseks ja arengu toetamiseks“ (ESF-SIM) täitis 2025. aastaks seatud eesmärgid:

ÜHESKOOS NOORTE- JA VABA-ÜHENDUSTEGA KORRALDATI ÜLE EESTI 18 KOOSTÖÖSÜNDMUST.

- viidi läbi arenguprogramm 20 vabaühenduste nõustamisega tegelevale töötajale;
- valmis SA Mõttekoda Praxiselt tellitud uuring „Maakondlike vabaühenduste laste ja noorte kaasamisoskuste tõstmise kontseptsioon“;
- viidi läbi kogukonnapraktika analüüs;
- üheskoos noorte- ja vabaühendustega korraldati üle Eesti 18 koostöö-sündmust;
- korraldati vabaühenduste ja noorte kaasamisteemaline piloothäkaton.

2025. aastal teostati tegevusi mahus **431 285 eurot.**



Viljandi- ja Jõgevamaa noorte ja kogukondade häkaton. Foto: KÜSK



Suminaril lõppes vabaühenduste konsultantide arenguprogramm. Foto: Evelin Rähn

Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamine

Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse arendamise (SIKK 2.0) raames valmis 2025. aastal kompetentsikeskuse strateegia tööversioon ja kaardistati võrgustiku osapoolte kompetentsid. Kaardistuse tulemusel viidi läbi koolitusi, mille eesmärk oli tõsta ja ühtlustada sotsiaalse innovatsiooni alaseid teadmisi ja oskusi.

2025. aasta tegevused toimusid mahus **15 939 eurot**.



Sotsiaalse innovatsiooni foorum. Foto: erakogu

Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamise programm

Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamise programm (ESF-KUM) keskendus 2025. aastal vabaühenduste seniste kogemuste ja valmisoleku kaardistamisele.

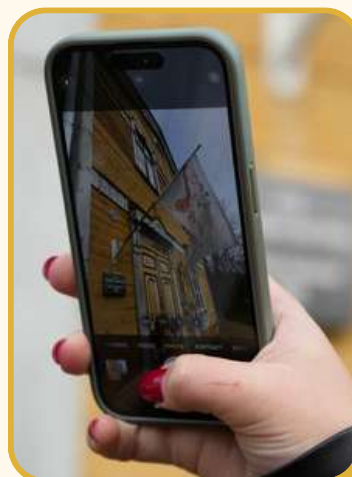
Valmis Praxiselt tellitud analüüs ja koostöös loodud disainiraport, mis on sisendiks 2026. aastal käivitatava arenguprogrammi ülesehitusele.

2025. aasta tegevuste maht oli **74 792 eurot**.

Šveitsi–Eesti koostööprogrammi meede „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“

Šveitsi–Eesti koostööprogrammi meetme „Sotsiaalse kaasatuse toetamine“ (CH-EE) raames keskenduti 2025. aastal teavitustegevusele, kaardistusandmete kogumisele, hangete ettevalmistamisele ja läbiviimisele, tegevuste piloteerimisele ning siseriikliku ja rahvusvahelise koostöö käivitamisele ning korraldati sotsiaalse innovatsiooni teemaline õppereis Kagu-Eestisse. Enamik tegevusi viidi ellu plaani-päraselt, osa tegevusi nihkus järgmisel perioodil seoses täiendava analüüsi vajaduse ja hangete ajamahukusega.

2025. aasta tegevusteks kasutati vahendeid mahus **185 810 eurot**.



Õppereisi käigus külastati Leiutajate Külakooli Võrus. Foto: erakogu

Ukraina pagulaste integreerimine ja sotsiaalne innovatsioon

Ukraina pagulaste integreerimise ja sotsiaalse innovatsiooni (UA-SI) projekt käivitati 2025. aasta kevadel. KÜSKi rolliks oli Eesti valdkonna osapoolte ühendamise rahvusvaheliste partneritega ning sisendi andmine Eesti temaatilisse ökosüsteemi kaardistusse.

Rahalisi vahendeid nendeks tegevusteks ei kaasnenud.

CERV-programm

Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste (ingl k CERV) programm, mille kontaktpunkt Eestis on KÜSK, tegevuse ühe olulise saavutusena saadi Euroopa Komisjonilt positiivne rahastusotsus perioodiks aprill 2025 – aprill 2026, mis tagab Eestis programmi järjepideva jätkumise.

Kontaktpunkti tegevusteks kasutati 2025. aastal **31 118 eurot**.



Kogukondadevahelise koostöö teemadele pühendatud arengupäev. Foto: erakogu

PANUS ERINEVATESSE KODANIKUÜHISKONNA TÖÖRÜHMADDESSE

2025. aastal osalesid KÜSKi töötajad koostöökohtumistel, koolitustel, seminariidel ja aruteludes nii Eestis kui ka rahvusvaheliselt, toetades kodanikuühiskonna arendamist, sotsiaalse innovatsiooni levikut ning vabaühenduste ja kogukondade võimekuse kasvu.

KOKKUVÖTTES ON TAGASISIDE KÜSKi TEGEVUSELE OLNUD POSITIIVNE. 2025. AASTAL ON LISANDUNUD ERINEVAID UUSI KOOSTÖÖ PARTNEREID NII EESTIST KUI VÄLISMAALT, SH KOHALIKUD OMAVALITSUSED, SOTSIAALSE INNOVATSIOONI TEEMA KÄSITLEMISE KAUDU RIIGIASUTUSED JA MINISTEERIUMID, SOTSIAALSSED ETTEVÕTTED.

Osalesime aasta kodaniku, silmapaistvamate vabaühenduste valimisel, integratsiooniteemalistes töörühmades, sotsiaalse innovatsiooni võrgustiku koostöös, avatud valitsemise partnerluse töörühmades, Eesti kodanikuühiskonna arengu kontseptsioon (EKAK) komisjoni töös, regionaalministri regionaalarengu auhinna komisjonis ja mõnes teiseski töörühmas, kuhu peeti oluliseks meie esindajat kutsuda. Lisasime oma ettepanekud seaduseelnõudele, arengudokumentidele, mis meile arvamuse avaldamiseks saadeti. Aitasime Siseministeriumil tähistada 2025. aasta kodanikupäeva ning korraldasime aasta kodaniku aanimetuse ja kodanikupäeva aumärkide üleandmise tseremoonia.

Kokkuvõttes on tagasiside KÜSKi tegevusele olnud positiivne. 2025. aastal on lisandunud erinevaid uusi koostööpartnereid nii Eestist kui välismaalt, sh kohalikud omavalitsused, sotsiaalse innovatsiooni teema käsitlemise kaudu riigiasutused ja ministeriumid, sotsiaalsed ettevõtted. Meeskonnana anname oma panuse Eesti kodanikuühiskonna tegemistesse oma võimete ja oskuste piires. Jagame vajalikku infot vabakonnas toimuva kohta vabaühendustele ja aktiivsetele kodanikele KÜSKi kodulehel ja sotsiaalmeedias, saadame regulaarselt välja KÜSKi, sotsiaalse innovatsiooni ja CERV-programmi kontaktpunkti infokirju.

Oleme KÜSKis avatud võimalusele osaleda partnerina erinevates koostöodes, kui need tegevused aitavad meil toetada oma sihtgrupi tegevusi, võimestada kogukondi. Koostöö kohalike omavalitsustega on kindlasti väga oluline, et hoogustada vabaühenduste ja kogukondade koostööd ning nende koostöö KOViga annab piirkonna arengule lisaväärtuse.

KOKKUVÕTTEKS

Kodanikuühiskonna strateegilise arendamise alus on Riigikogus 2002. aastal heaks kiidetud Eesti kodanikuühiskonna arendamise kontseptsioon.

Alates 2021. aastast seab kodanikuühiskonna valdkonna arendamise suunad täpsemalt paika „Sidusa Eesti arengukava 2021–2030“ ja selle programm „Kogukondlik Eesti“. Nende strateegiliste dokumentide alusel KÜSK tegeleb, saades rahalised vahendid Siseministeeriumi kaudu riigieelarvest või erinevate fondide kaudu Euroopa Liidu eelarvest ning Šveitsi riigilt.

OLULINE ON TOETADA KOGUKONDLIKE ALGATUSI, TÕSTA VABATAHTLIKUS TEGEVUSES OSALEVATE INIMESTE OSAKAALU, SUURENDADA VABAÜHENDUSTE TEGUTSEMISVÕIMET JA PARANDADA EESTI KODANIKUÜHISKONNA ÜLDIST ELUJÕULISUST.

„Kogukondliku Eesti“ programmi üldeesmärk on tugev kodanikuühiskond ning sellest lähtuvalt keskendub KÜSK selle eesmärgi täitmisel kodanikuühiskonna mõju suurendamisele ja arengu toetamisele. Selle oluline osa on toetada kogukondlike algatusi, tõsta vabatahtlikus tegevuses osalevate inimeste osakaalu, suurendada vabaühenduste tegutsemisvõimet ja parandada Eesti kodanikuühiskonna üldist elujõulisust. Sellest tulevalt on KÜSKi tegevussuund vabaühenduste ja kogukondade toetamine, et Eesti oleks võimekama kodanikuühiskonnaga riik.

Vahendades Siseministeeriumi kaudu riigieelarvelist ressursi vabaühenduste arengu toetamiseks, aga ka kasutades teisi rahastusallikaid (näiteks Euroopa Liidu eelarve ja Šveitsi riigi kaasrahastus), panustab KÜSK ennekõike sellesse, et anda vabakonnale õng, et vabaühendused ja kogukonnad saaksid ennast ise arendada ja oma võimekust tõsta.

Seda nii organisatsiooni arendamiseks, konkreetsete tegevuste planeerimiseks, tegevuseks vajaliku raha kavandamiseks ja juhtimiseks (sh omatulu teenimise arendamiseks), kommunikatsioonitegevusteks, teenuste, koostöö arendamiseks ja oma mõju hindamiseks jne.

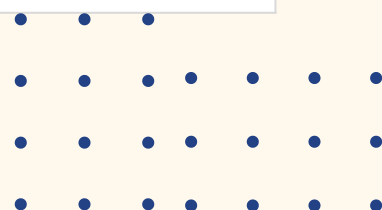


Eesti-Šveitsi koostööprogrammi KÜSKi osalusega meetme avasündmus. Foto: Maris Praats

Oluline on, et vabaühendused ja kogukonnad õpiks ja kasvaksid ennast ise juhtima, arendama ja ka majandama. KÜSK toetab niisuguste vabaühenduste ja kogukondade arengut, kelle tegevused on avalikes huvides ning millel on positiivne mõju ühiskonna avatusele ja kaasatusele, olulisel kohal koostöö ning turvatunde loomine Eestis tervikuna.

OLULISEMAD ARVULISED NÄITAJAD (EUROT)

Tulude jaotus:	2025	2024	osakaal
Saadud sihtfinantseerimine tegevukuludeks (sh tegevustoetus)	675 724	605 323	21,0%
Välismaine sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	559 250	236 369	8,2%
Sihtfinantseerimise vahendamine (projektitoetused)	1 630 665	2 037 898	70,8%
Kokku	2 865 639	2 879 590	
Kulude jaotus:	2025	2024	osakaal
Jagatud toetused (sh vahendatud tegevustoetus)	1 630 665	2 144 898	74,6%
Mitmesugused tegevuskulud	489 108	222 393	7,7%
Tööjõukulud	651 399	508 892	17,7%
Kokku	2 771 172	2 876 183	



Olulisemad majandusnäitajad:	2025	2024	2023
Käibevara (raha ja nõuded)	1 201 228	1 425 998	1 773 465
<i>sh nõuded toetusesaajatele</i>	<i>138 094</i>	<i>515 604</i>	<i>346 150</i>
Kohustused	832 940	1 174 023	1 587 514
<i>sh sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed</i>	<i>717 189</i>	<i>1 128 104</i>	<i>1 465 663</i>
Netovara (tulem)	376 465	262 804	199 211
Tulud	2 865 639	2 879 590	2 828 959
<i>sh saadud toetused</i>	<i>2 865 639</i>	<i>2 879 590</i>	<i>2 828 959</i>
Kulud	2 773 824	2 878 614	2 813 474
<i>sh jagatud toetused</i>	<i>1 630 665</i>	<i>2 144 898</i>	<i>2 155 024</i>

Suhtarvud:	2025	2024	2023
Käibevara/kohustused	1,44	1,21	1,12
Netovõlakoormus ehk (kohustused-likv. varad)/tulud	-3,7%	13,8%	7,8%
Antud toetuste osakaal kogukulus	58,8%	74,5%	76,6%

Inimesed:	2025	2024	2023
Nõukogu liikmete arv	10*	11*	11*
Nõukogule makstud tasud	21 601	23 100	21 326
Juhatusel liikmete arv	1	1	1
Juhatusel makstud tasud	36 185	46 742	35 600
Töötajate arv	15*	13*	11*
Töötajatele makstud tasud	371 929	293 219	218 319

* Täistööajale taandatud töötajate arv



Raamatupidamise aastaaruanne

Bilanss

(eurodes)

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa nr
Varad			
Käibevarad			
Raha	938 180	777 764	
Nõuded ja ettemaksud	263 048	648 234	2
Kokku käibevarad	1 201 228	1 425 998	
Põhivarad			
Immateriaalsed põhivarad	8 177	10 829	4
Kokku põhivarad	8 177	10 829	
Kokku varad	1 209 405	1 436 827	
Kohustised ja netovara			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Võlad ja ettemaksud	115 751	45 919	5
Sihtotstarbelised tasud, annetused, toetused	717 189	1 128 104	
Kokku lühiajalised kohustised	832 940	1 174 023	
Kokku kohustised	832 940	1 174 023	
Netovara			
Eelmiste perioodide akumuleeritud tulem	262 804	199 211	
Aruandeaasta tulem	113 661	63 593	
Kokku netovara	376 465	262 804	
Kokku kohustised ja netovara	1 209 405	1 436 827	

Tulemiaruanne

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Tulud			
Annetused ja toetused	2 865 639	2 879 590	7
Kokku tulud	2 865 639	2 879 590	
Kulud			
Jagatud annetused ja toetused	-1 630 665	-2 144 898	8
Mitmesugused tegevuskulud	-489 108	-222 393	9
Tööjõukulud	-651 399	-508 892	10
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	-2 652	-2 431	
Kokku kulud	-2 773 824	-2 878 614	
Põhitegevuse tulem	91 815	976	
Intressitulud	21 846	62 617	
Aruandeaasta tulem	113 661	63 593	

Rahavoogude aruanne

(eurodes)

	2025	2024
Rahavood põhitegevusest		
Põhitegevuse tulem	91 815	976
Korrigeerimised		
Põhivarade kulum ja väärtuse langus	2 652	2 431
Kokku korrigeerimised	2 652	2 431
Põhitegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	367 120	-247 214
Põhitegevusega seotud kohustiste ja ettemaksete muutus	-341 083	-403 944
Kokku rahavood põhitegevusest	120 504	-647 751
Rahavood investeerimistegevusest		
Tasutud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade soetamisel	0	-9 547
Laekunud intressid	39 912	67 556
Kokku rahavood investeerimistegevusest	39 912	58 009
Kokku rahavood	160 416	-589 742
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	777 764	1 367 506
Raha ja raha ekvivalentide muutus	160 416	-589 742
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	938 180	777 764

Netovara muutuste aruanne

(eurodes)

	Kokku netovara	
	Akumuleeritud tulem	
31.12.2023	199 211	199 211
Aruandeaasta tulem	63 593	63 593
31.12.2024	262 804	262 804
Aruandeaasta tulem	113 661	113 661
31.12.2025	376 465	376 465

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1 Arvestuspõhimõtted

Üldine informatsioon

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital 2025. aasta raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas Eesti finantsaruandluse standardiga.

Eesti finantsaruandluse standardid on rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuse ja aruandluse põhimõtetele tuginev avalikkusele suunatud finantsaruandluse nõuete kogum, mille põhinõuded on kehtestatud Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses ning mida täpsustavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid ja täiendab Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhend.

Alates 01.06.2020a. osutab SA Kodanikuühiskonna Sihtkapitalile raamatupidamisteenust Riigi Tugiteenuste Keskus. Raamatupidamistehingud kajastatakse "Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhend" Lisa 1 kontoplaani alusel.

Raha

Raha ja selle ekvivalentidena kajastatakse raha pangas. Sihtasutuse rahavood on kajastatud kaudsel meetodil. Arvelduste teostamine toimub riigikassa kaudu.

Nõuded ja ettemaksud

Nõuetena ostjate vastu kajastatakse tegevuse käigus tekkinud lühiajalisi nõudeid.

Nõudeid ostjate vastu kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses, see on nominaalväärtus miinus vajadusel tehtavad allahindlused ja tagasimaksud. Ostjatel laekumata arved on bilansis hinnatud lähtuvalt tõenäoliselt laekuvatest summadest. Nõuete laekumise tõenäosust hinnatakse iga ostja kohta eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta.

Kõiki muid nõudeid (intressinõuded, maksude ettemaksud, tulevaste perioodide kulud) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses. Lühiajaliste nõuete korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega.

Lühiajaliste nõuete grupis kajastatud ühingutele tehtud ettemaksetena arvestatakse toetuste maksed, mis on üle kantud toetuse saajatele, kuid tekkepõhine toetuse kuluna kajastamise periood ei ole veel saabunud (saaja ei ole teinud kulutusi bilansipäevaks ära või bilansipäevaks ei ole saanud dokumente, mis tõendavad saaja poolt kulutuste tegemist). Peale toetuse saajate poolt esitatud kuluaruannete kontrollimist ja kinnitamist kantakse kasutatud ettemaksete osa sihtfinantseerimise kuludesse ja lühiajalistest nõuetest maha.

Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule.

Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustused) võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi.

Lühiajaliste finantskohustuste korrigeeritud soetusmaksumus on üldjuhul võrdne nende nominaalväärtusega, mistõttu lühiajalisi finantskohustusi kajastatakse bilansis maksmisele kuuluvas summas.

Annetused ja toetused

Sihtfinantseerimise vahendamine.

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital vahendab riigieelarvelisi toetusi kodanikuühiskonna arendamiseks. Sihtfinantseerimisena kajastatakse projektipõhiseid toetusi, mida iseloomustab kindel eesmärk koos näitajatega, mille alusel eesmärgi täitmist mõõdetakse, tegevuskava ja rahaline eelarve. Toetuse vahendajana nõuame projekti kohta detailset aruandlust ning raha ülejääk tagastatakse projekti lõppedes toetuse saaja poolt.

Vahendatud sihtfinantseerimine kajastatakse tuluna üldjuhul tegevuskulude tegemise perioodil, kui sihtfinantseerimise tingimustega ei kaasne sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk. Kui eksisteerib sisuline tagasinõude või laekumata jäämise risk, kajastatakse sihtfinantseerimine tuluna vastava riski kadumisel.

Programmide raames väljastatavad toetused vabaühendustele kajastatakse ettemaksete tegemisel ettemakstud sihtfinantseerimisena bilansis aktiva poolel lühiajaliste nõuete grupis. Peale toetuse saajate poolt esitatud kuluaruannete kontrollimist ja kinnitamist kantakse kasutatud ettemaksete osa sihtfinantseerimise vahendamise kuludesse ja vähendatakse lühiajalisi nõudeid. Samal ajal kajastatakse sihtfinantseerimise tulu ning vähendatakse sihtfinantseerimise vahendamiseks saadud ettemakseid.

Lepingute alusel võetud sihtfinantseerimise andmise kohustisi ja sihtfinantseerimise saamise nõudeid kajastatakse eelnevalt tingimuslike kohustiste ja nõuete bilansivälistel kontodel.

Saadud tegevustoetusi kajastatakse tuluna raha laekumisel.

Tegevustoetust antakse SA-le Kodanikuühiskonna Sihtkapital tema põhikirjaliste ülesannete täitmiseks ning vastavalt Avaliku sektori finantsarvestuse ja –aruandluse juhendi §-le 25 lg 11 kajastatakse tegevustoetus raha ülekandmisel kohe toetuse saaja juures tuluna. Kui eelarveaasta lõpuks järelejäänud raha jäetakse sihtasutusele järgmise perioodi kulutuste katteks, võib tekkida majandusaastal positiivne tulem ning sellest lähtuvalt järgmisel majandusaastal negatiivne tulem.

Tulud

Teenuste müük on sihtasutuse kõrvaltegevus ning esitatud tulemiaruanDES real "Muud tulud".

Intressitulu kajastatakse siis, kui tulu laekumine on tõenäoline ja tulu suurust on võimalik usaldusväärset hinnata.

Kulud

Tegevuskuludena näidatakse sihtasutuse tegevusega seotud tekkepõhiseid kulusid.

Tööjõukulud ning nendega seotud maksukulud kajastatakse tekkepõhiselt perioodis, mille eest kulu arvestati. Kasutamata puhkepäevade ja väljamaksmata puhkusetasude kohustust hinnatakse ümber üks kord aastas aastaaruande lõpu seisuga.

Seotud osapooled

SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital aastaaruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks:

- * Siseministeeriumi kui asutajaõiguste teostajat,
- * tegev- ja kõrgemat juhtkonda,
- * eelpool loetletud isikute lähisugulasi ja nendega seotud ettevõtteid.

Lisa 2 Nõuded ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Muud nõuded	123 822	123 822
Intressinõuded	11 070	11 070
Viitlaekumised	112 752	112 752
Ettemaksed	1 132	1 132
Tulevaste perioodide kulud	1 132	1 132
Ettemaksutud toetused	138 094	138 094
Kokku nõuded ja ettemaksed	263 048	263 048
	31.12.2024	12 kuu jooksul
Maksude ettemaksed ja tagasinõuded	700	700
Muud nõuded	131 440	131 440
Intressinõuded	29 136	29 136
Viitlaekumised	102 304	102 304
Ettemaksed	490	490
Tulevaste perioodide kulud	490	490
Ettemaksutud toetused	515 604	515 604
Kokku nõuded ja ettemaksed	648 234	648 234

Lisa 3 Maksude ettemaksed ja maksuvõlad

(eurodes)

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ettemaks	Maksuvõlg	Ettemaks	Maksuvõlg
Ettevõtte tulumaks	0	283	0	122
Üksikisiku tulumaks	0	9 069	0	7 002
Sotsiaalmaks	0	14 139	0	11 447
Kohustuslik kogumispension	0	739	0	387
Töötuskindlustusmaksed	0	911	0	731
Ettemaksukonto jääk	0		700	
Kokku maksude ettemaksed ja maksuvõlad	0	25 141	700	19 689

Lisa 4 Immateriaalsed põhivarad

(eurodes)

	Arvutitarkvara	Kokku
31.12.2023		
Soetusmaksumus	13 260	13 260
Akumuleeritud kulum	0	
Jääkmaksumus	13 260	13 260
Amortisatsioonikulu	-2 431	-2 431
31.12.2024		
Soetusmaksumus	13 260	13 260
Akumuleeritud kulum	-2 431	-2 431
Jääkmaksumus	10 829	10 829
Amortisatsioonikulu	-2 652	-2 652
31.12.2025		
Soetusmaksumus	13 260	13 260
Akumuleeritud kulum	-5 083	-5 083
Jääkmaksumus	8 177	8 177

Lisa 5 Võlad ja ettemaksed

(eurodes)

	31.12.2025	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	5 727	5 727
Võlad töövõtjatele	14 130	14 130
Maksuvõlad	25 141	25 141
Muud võlad	70 753	70 753
Muud viitvõlad	70 753	70 753
Kokku võlad ja ettemaksed	115 751	115 751
	31.12.2024	12 kuu jooksul
Võlad tarnijatele	12 704	12 704
Võlad töövõtjatele	11 897	11 897
Maksuvõlad	19 689	19 689
Muud võlad	1 629	1 629
Muud viitvõlad	1 629	1 629
Kokku võlad ja ettemaksed	45 919	45 919

Lisa 6 Sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused (eurodes)

	31.12.2023		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanandes	31.12.2024	
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Vabäühenduste toetusprogramm	0	1 304 660	1 947 127	0	2 194 485	0	1 057 302
Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste programm	0	161 003	0	-45 592	82 640	0	32 771
Tegevustoetus	0	0	398 293	0	398 293	0	0
Kodanikuühiskonna mõju suurendamine ja arengu toetamine	8 900	0	107 290	-1 266	137 738	40 615	0
Sotsiaalne innovatsioon	16 344	0	14 773	0	-1 571	0	0
Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine	0	0	0	0	9 071	9 071	0
Eesti-Šveitsi programm Kodanikuühiskonna tugevdamine	0	0	0	0	48 744	48 744	0
Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse jätkuprojekt	0	0	48 219	0	10 189	0	38 031
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	25 244	1 465 663	2 515 702	-46 858	2 879 589	98 430	1 128 104
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	25 244	1 465 663	2 515 702	-46 858	2 879 589	98 430	1 128 104

	31.12.2024		Laekunud	Tagasi makstud	Kajastatud tulemiaruanne	31.12.2025	
	Nõuded	Kohustised				Nõuded	Kohustised
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks							
Vabaühenduste toetusprogramm	0	1 057 302	1 288 504	0	1 754 362	0	591 445
Kodanike, võrdõiguslikkuse, õiguste ja väärtuste programm	0	32 771	102 000	0	31 118	0	103 653
Tegevustoetus	0	0	372 333	0	372 333	0	0
Kodanikuühiskonna mõju suurendamine ja arengu toetamine	40 615	0	399 102	0	431 285	72 798	0
Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine	9 071	0	70 270	0	74 792	13 593	0
Eesti-Šveitsi programm Kodanikuühiskonna tugevdamine	48 744	0	216 937	0	185 810	17 617	0
Sotsiaalse innovatsiooni kompetentsikeskuse jätkuprojekt	0	38 031	0	0	15 939	0	22 091
Kokku sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	98 430	1 128 104	2 449 146	0	2 865 639	104 008	717 189
Kokku sihtotstarbelised tasud, annetused ja toetused	98 430	1 128 104	2 449 146	0	2 865 639	104 008	717 189

Lisa 7 Annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024	Lisa nr
Sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	675 724	605 323	
Välismaine sihtfinantseerimine tegevuskuludeks	559 250	236 369	
Sihtfinantseerimise vahendamine tegevuskuludeks	1 630 665	2 037 898	
Kokku annetused ja toetused	2 865 639	2 879 590	6

Lisa 8 Jagatud annetused ja toetused

(eurodes)

	2025	2024
Vabaühenduste toetusprogramm	1 630 665	2 037 898
Kohalikud toetused KOP	0	2 000
Stipendiumid	0	105 000
Kokku jagatud annetused ja toetused	1 630 665	2 144 898

Lisa 9 Mitmesugused tegevuskulud

(eurodes)

	2025	2024
Üür ja rent	7 993	7 466
Lähetuskulud	24 413	15 612
Koolituskulud	21 689	8 172
Administreerimiskulud ehk üldised haldamiskulud	76 417	36 138
Info- ja PR teenused	47 576	44 509
Isikliku sõiduauto kasutamise hüvitised	14 803	12 575
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud(s.h. kontoritehnika rent, IT-alased teenused)	12 605	12 526
Koolituste korraldamiskulud vabaühendustele (s.h. infopäevad)	40 426	7 609
Avalike ürituste korraldamise kulud (s.h. seminarid, KÜSKi Kogemuspäev)	194 963	61 812
Käibemaksukulu	47 498	15 636
Muud	725	338
Kokku mitmesugused tegevuskulud	489 108	222 393

Lisa 10 Tööjõukulud

(eurodes)

	2025	2024
Palgakulu jaguneb:		
nõukogu ja juhatuse liikmete töötasu	57 786	69 842
põhikohaga töötajate töötasu ja hüvitised	371 929	293 219
ajutiste lepinguliste töötajate töötasu	50 462	18 090
Sotsiaalmaks ja töötuskindlustusmaksed	156 447	122 350
Töötajatele antud erisoodustused	8 665	3 243
Erisoodustustelt arvestatud maksud (tulmaks ja sotsiaalmaks)	6 110	2 148
Kokku tööjõukulud	651 399	508 892
Töötajate keskmine arv taandatuna täistööajale	15	13

Lisa 11 Seotud osapooled

(eurodes)

Tegev- ja kõrgemale juhtkonnale arvestatud tasud ja muud olulised soodustused		
	2025	2024
Arvestatud tasu	57 786	69 842
isikliku sõiduauto kasutamise hüvitis	2 416	3 134